株式会社パパネッツ
会社説明会

2026年4月14日

想いをつなぐ御用聴き
パパネッツ

福岡証券取引所
Q-Board

証券コード: 9388

2025年3月
福岡証券取引所
Q-Board上場



新理念

パーパス

あらゆるお困りごとを解決する
大いなる御用聴きカンパニー

ミッション　変化発展

ビジョン　地域から深く求められる
御用聴きカンパニー

バリュー
- 行動・勇気・思いやり
- 現場第一主義
- 性善説

新ロゴ

With the people
株式会社 パパネッツ
PaPa Net's

想 いをつなぐ御用聴き
パパネッツ

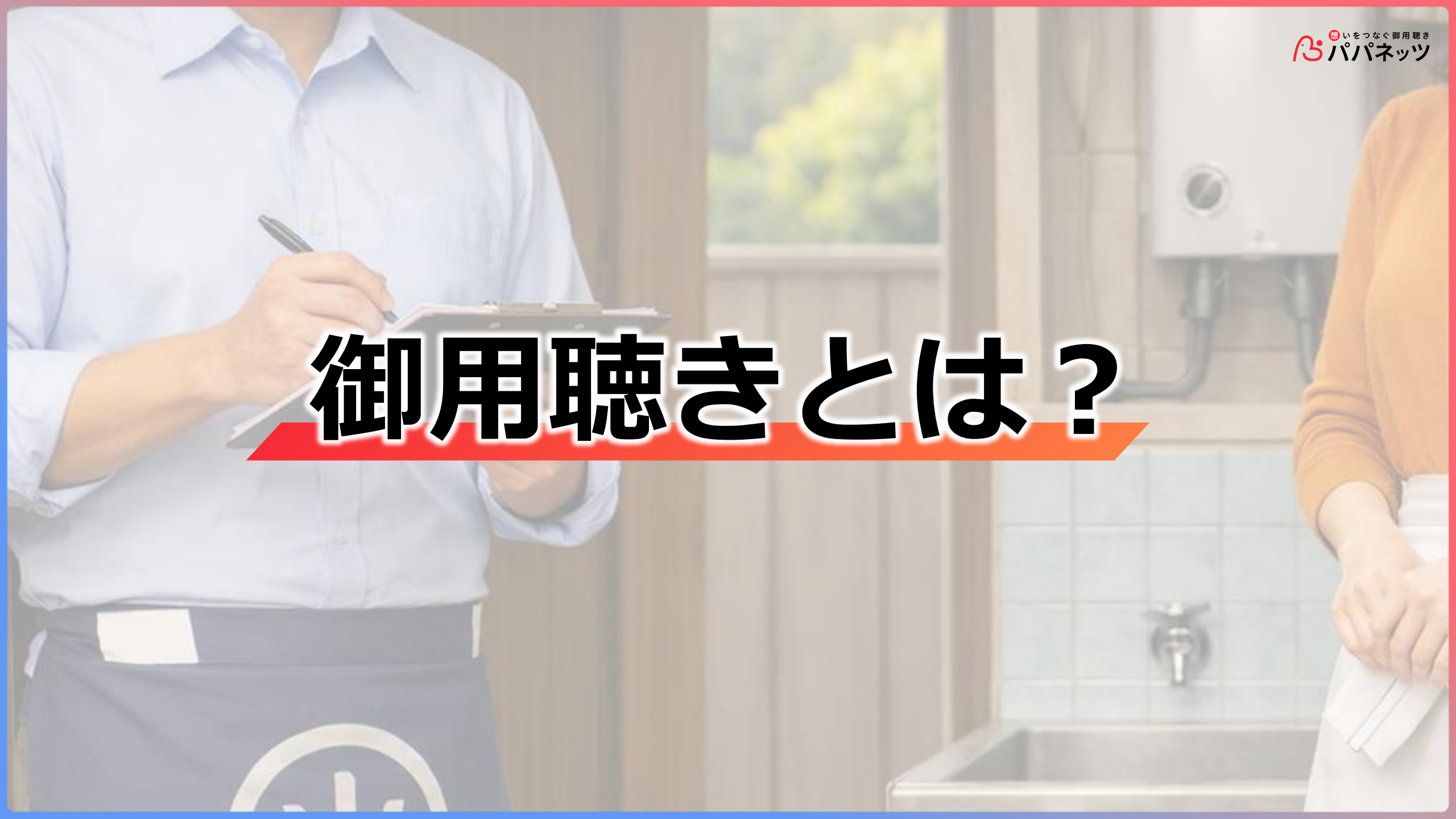
本日の流れ

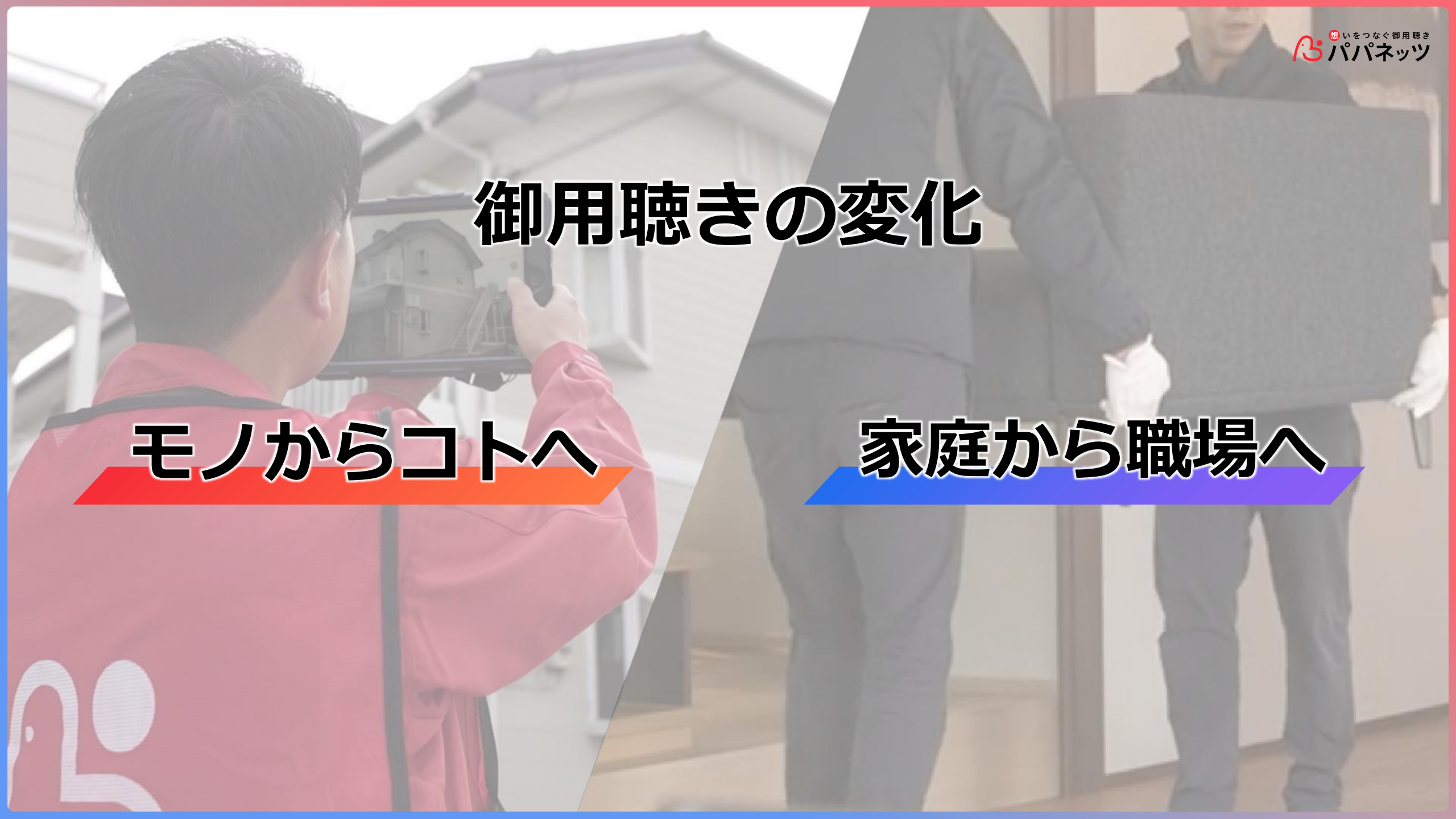
1. パパネッツの事業概要
2. 2026年2月期業績ハイライト
3. 2027年2月期計画
4. 中期経営計画
5. 重点施策
6. 配当性向



パパネッツの事業概要




御用聴きとは？

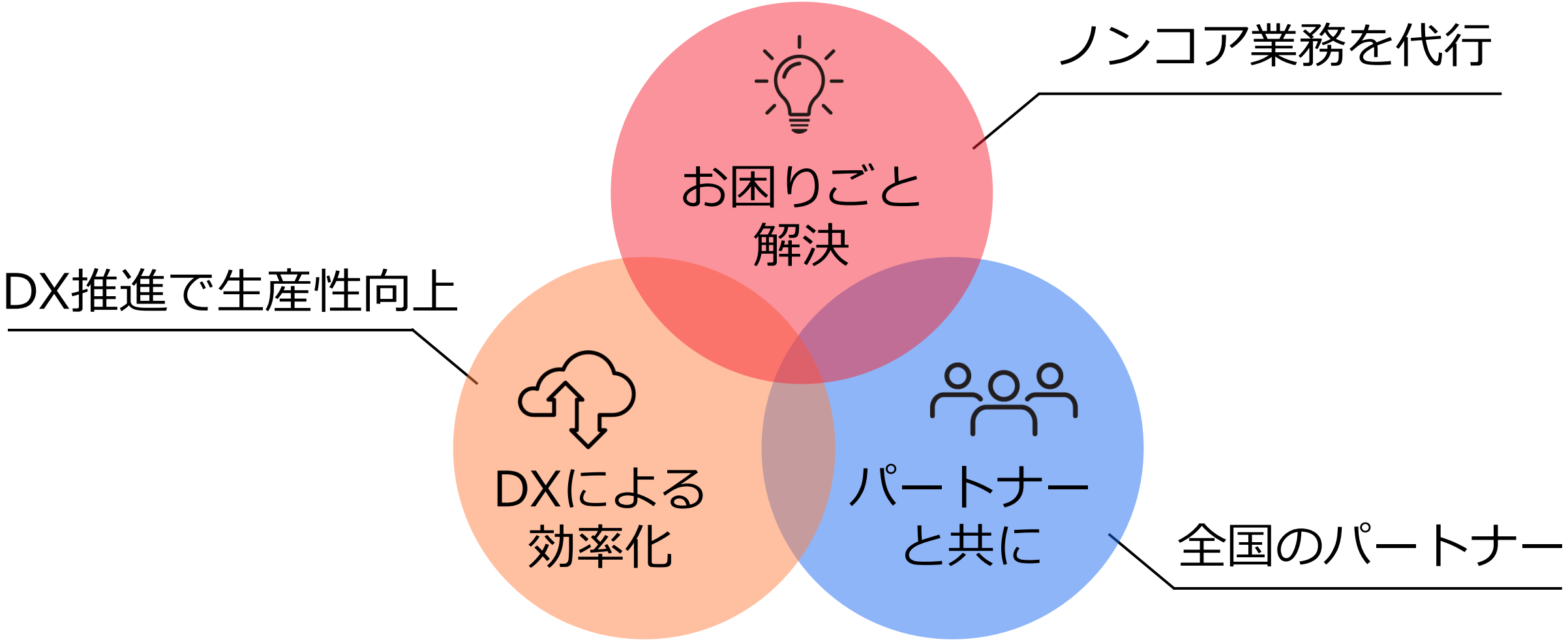


御用聴きの変化

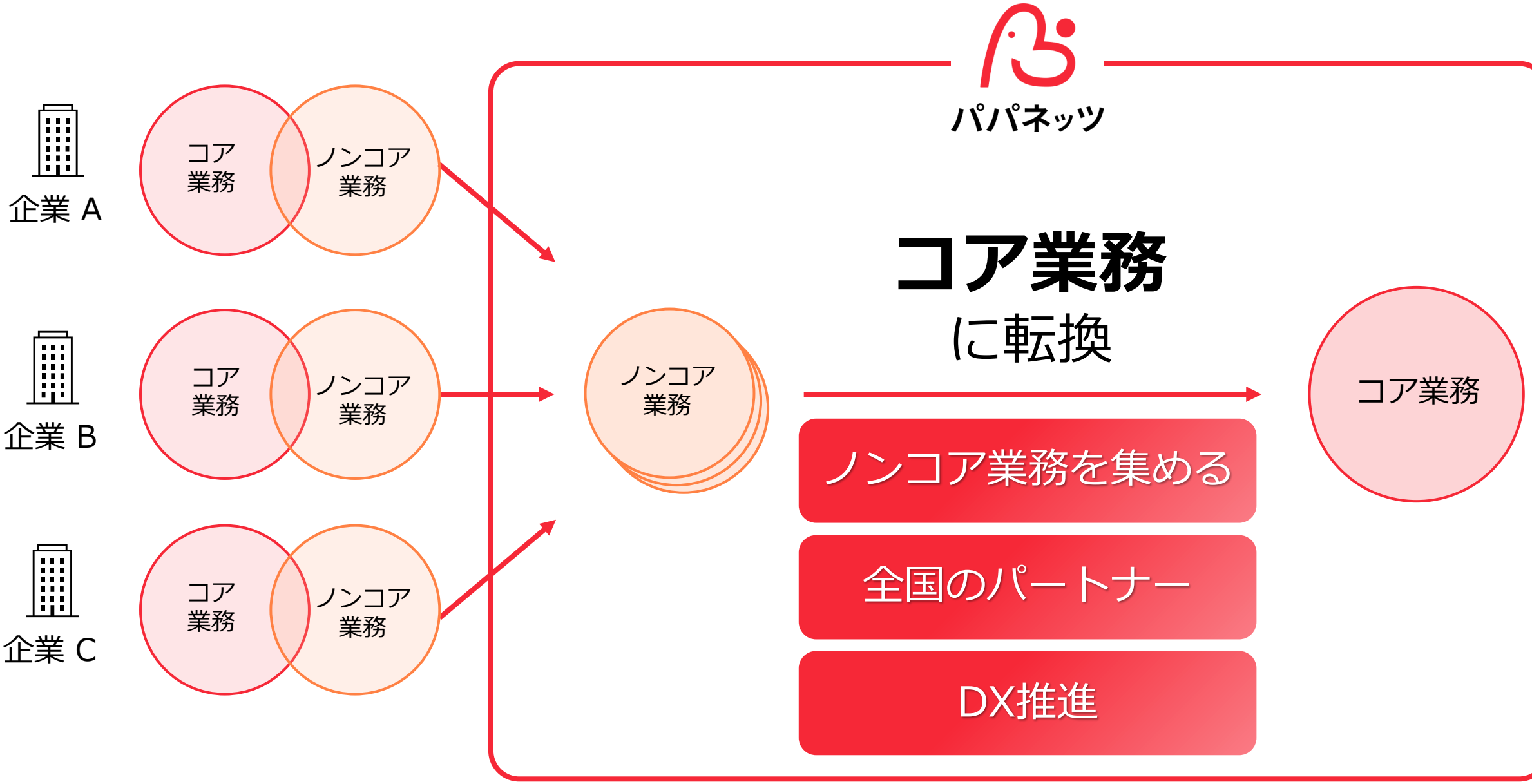
モノからコトへ

家庭から職場へ

パパネッツの御用聴きの特徴



パパネッツのビジネスモデル

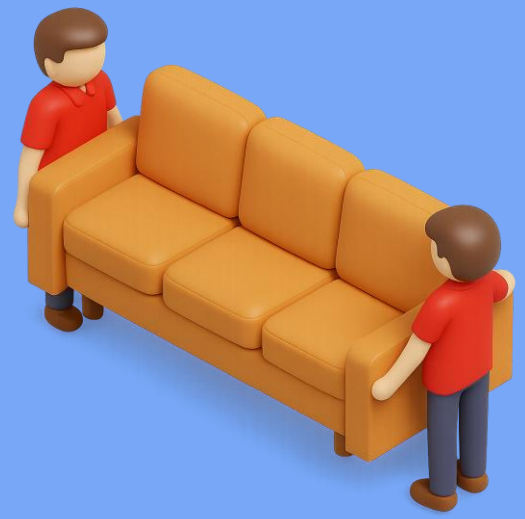


２つの事業

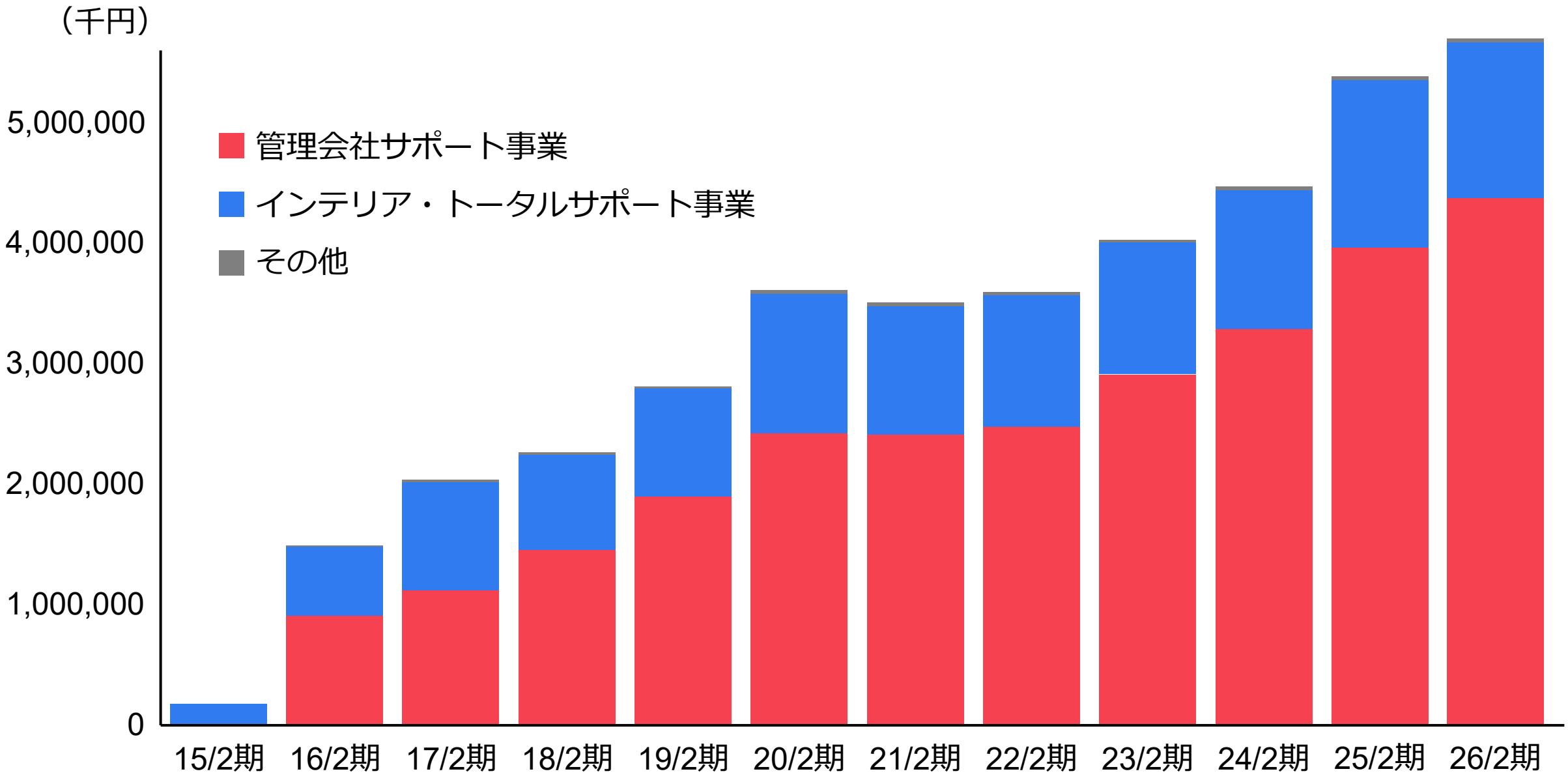
管理会社サポート事業



インテリア・
トータルサポート事業



売上の推移

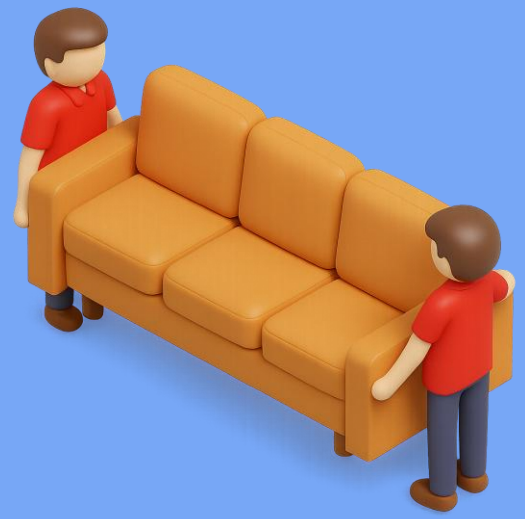

（千円）
5,000,000
4,000,000
3,000,000
2,000,000
1,000,000
0
管理会社サポート事業
インテリア・トータルサポート事業
その他
15/2期
16/2期
17/2期
18/2期
19/2期
20/2期
21/2期
22/2期
23/2期
24/2期
25/2期
26/2期

２つの事業

管理会社サポート事業



インテリア・
トータルサポート事業

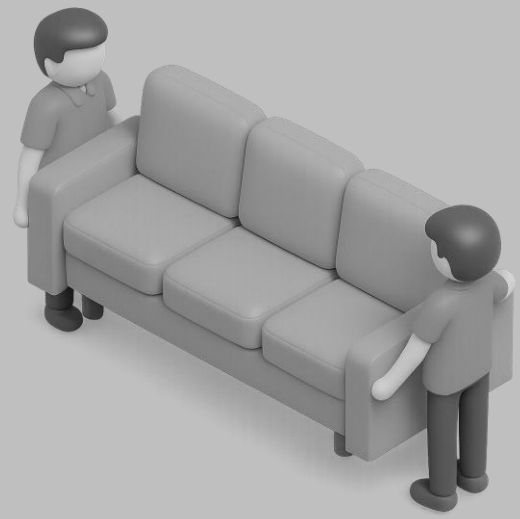


２つの事業

管理会社サポート事業



インテリア・
トータルサポート事業



管理会社サポート

建物定期巡回

パパネッツ

お困りごと

コア業務

・入居者募集
・入居者
　クレーム対応
・集金業務

ノンコア業務

・定期巡回
・共用部清掃
・設備メンテナンス
・報告書作成

管理会社の業務

受注

パパネッツ

手配

支援

パパネッツ・
パートナー



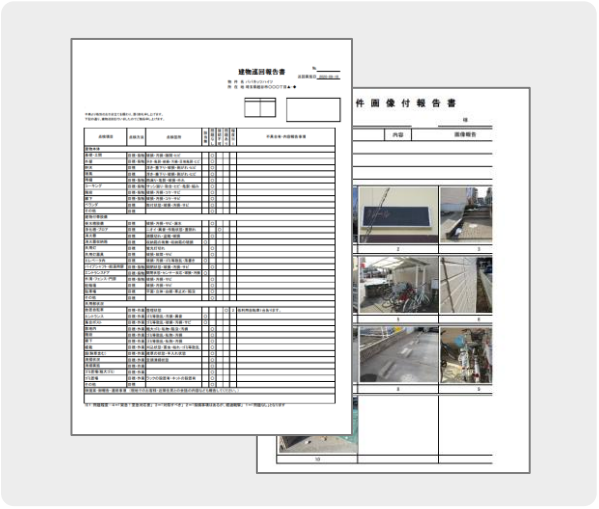
定期巡回



共用部清掃



設備メンテナンス



報告書作成

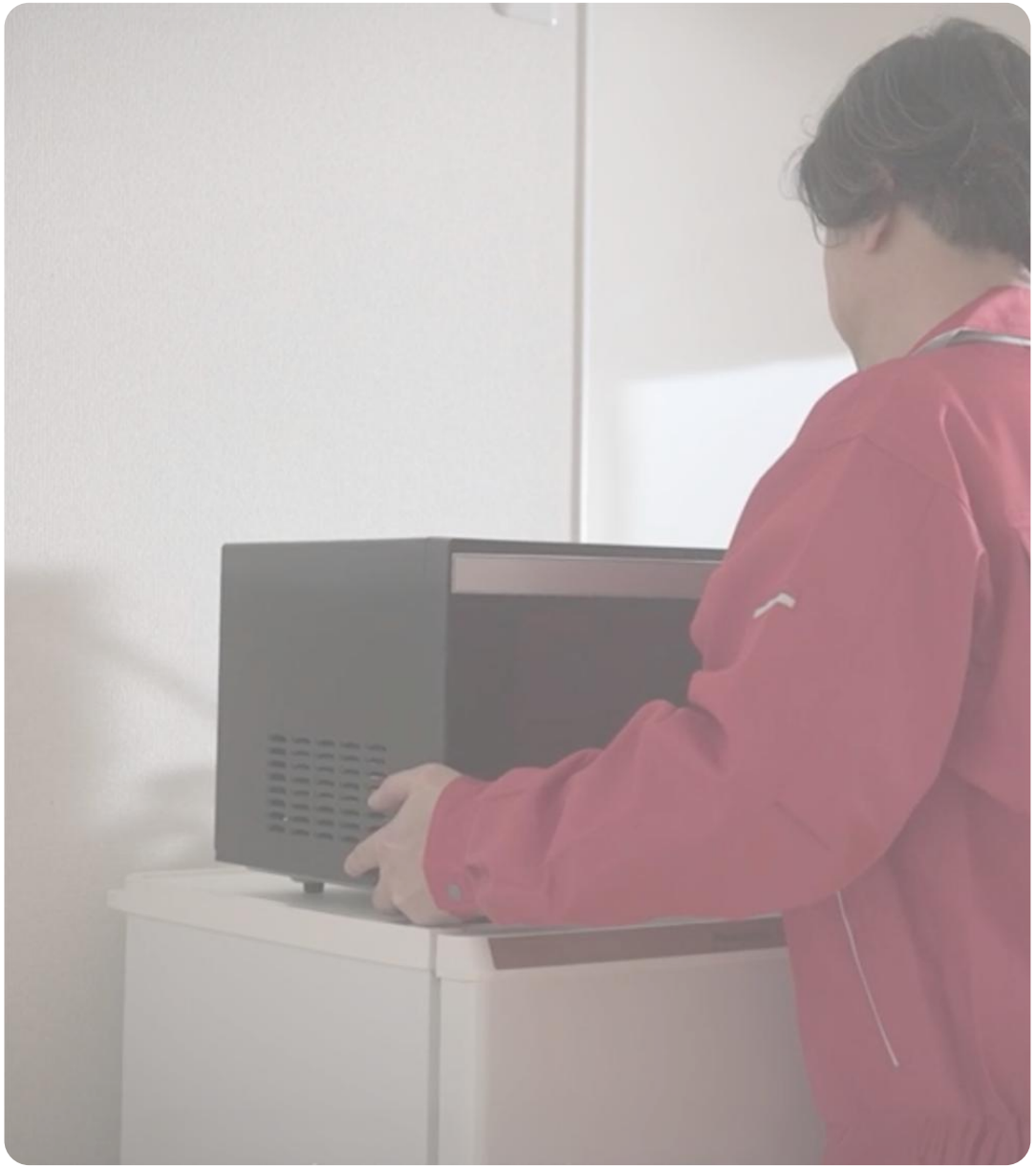
管理会社サポート

マンスリーマンション運営支援

パパネッツ

業務内容

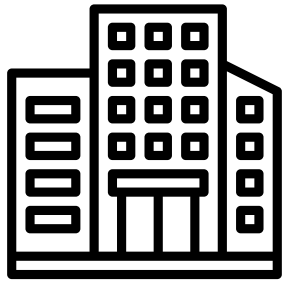
- 家具家電の販売・設置
- レンタル布団サービス
- 退去後の清掃



好調の背景



インバウンドで
ホテル単価上昇



代替宿泊先に
マンスリーマンション

管理会社サポート

マンスリーマンション運営支援

パパネッツ

業務内容

- 家具家電の販売・設置
- レンタル布団サービス
- 退去後の清掃

好調の背景

インバウンドで
ホテル単価上昇

代替宿泊先に
マンスリーマンション



管理会社サポート

パパネッツ・パートナー 全国ネットワーク



全国 497名

高い品質を実現

- ２ヶ月の研修
- 抜き打ちチェック

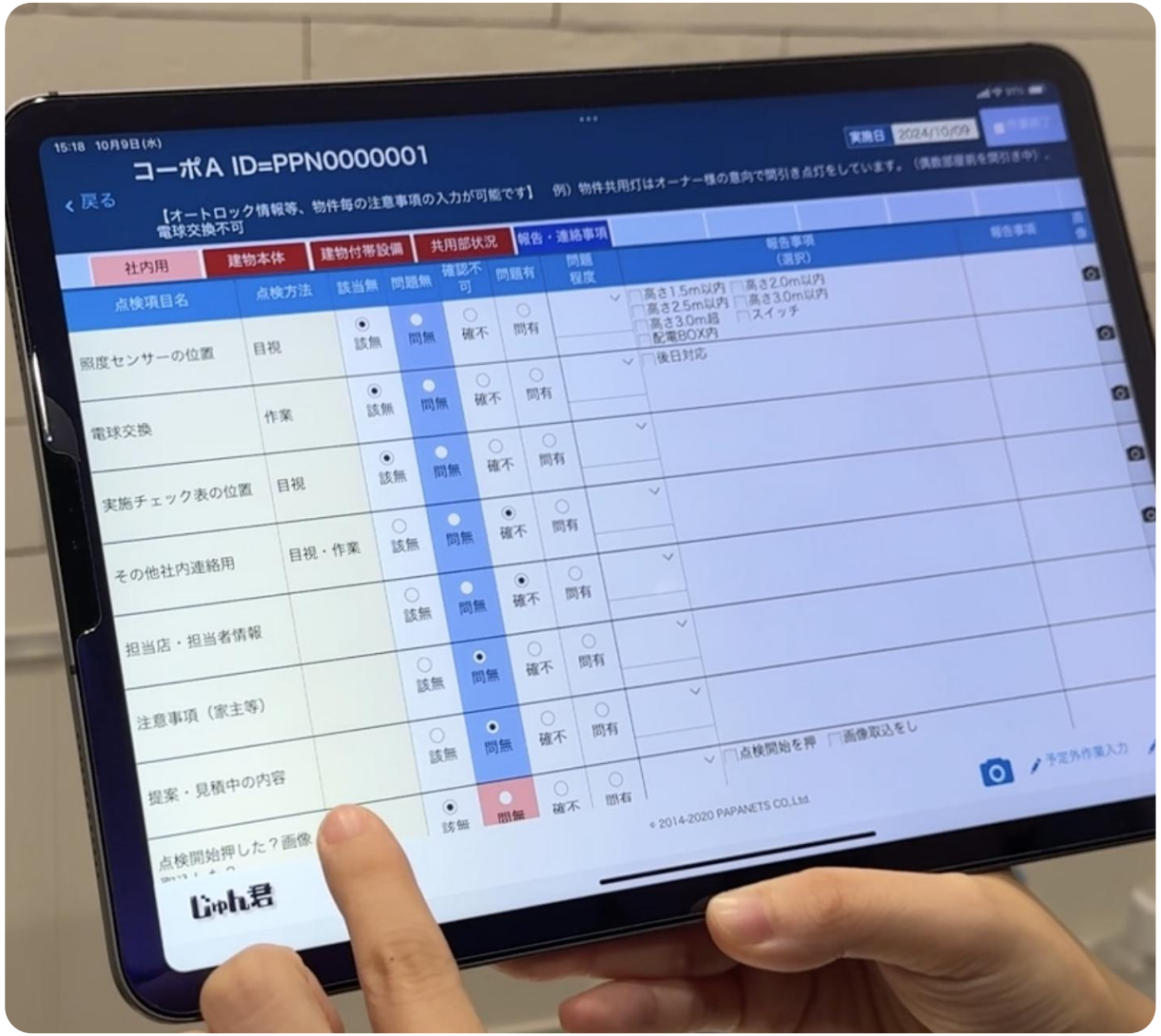
顧客継続率 100%

※ 直近3年間の継続率。契約企業の事業廃止による解約を除く。

管理会社サポート

不動産巡回管理システム「じゅん君」

パパネッツ



不動産巡回管理システム「じゅん君」



タブレットに入力・撮影

賃貸住宅管理業法施行（2021年６月）

- 管理物件の定期巡回等の**管理業務が義務化**
- 違反すると**免許取り消しも**

賃貸住宅管理業法施行（2021年６月）

全国一斉立入検査（2024年）

実施 187社

指導 127社

※ 国土交通省『賃貸住宅管理業者等への全国一斉立入検査結果（令和６年度）』(2025年)

管理会社サポート

競合優位性

	定期巡回・報告書作成	清掃・メンテナンス	労働力確保	教育	全国対応	負担軽減
清掃会社	×	○	×	×	○	×
短期バイト派遣	×	×	○	×	×	×
派遣会社	○	○	○	×	×	×
パパネッツ	○	○	○	○	○	○

管理会社市場において、市場優位は当面継続

管理会社サポート

お客様の声

パパネッツ



エリアリンク（株）

福地 一也 様

圧倒的な機動力と柔軟性が魅力で、緊急対応時の迅速な行動が、顧客満足度向上につながっています。

全国に社員がいるわけではないので、遠くの物件で対応が必要なときは、本当に助かります。

ご利用サービス

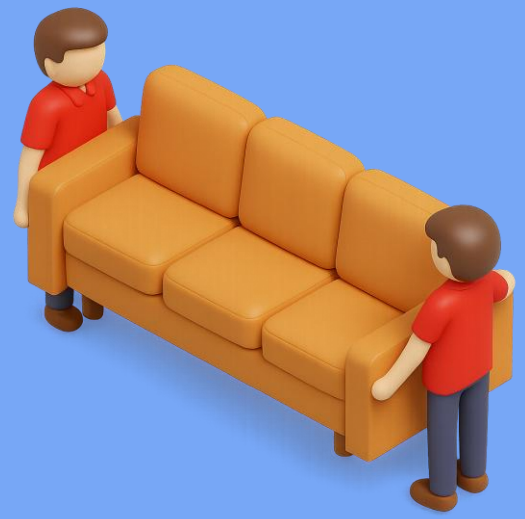
- 定期巡回
- 清掃
- 解約
- 点検
- 緊急対応

２つの事業

管理会社サポート事業



インテリア・
トータルサポート事業

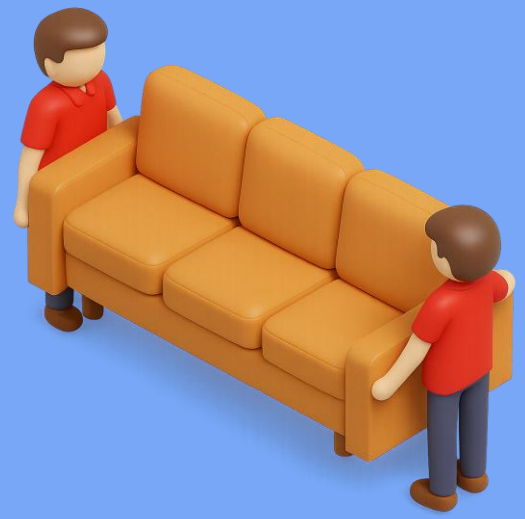


２つの事業

管理会社サポート事業



インテリア・
トータルサポート事業



インテリア・トータルサポート事業

パパネッツ

お困りごと

コア業務

・住宅の設計・施工
・モデルルーム建設
・集客、販売
・顧客対応

ノンコア業務

・モデルルームのインテリアの計画
・家具製造、販売
・配送、設置

ハウスメーカーの業務

受注

パパネッツ

手配

全国パートナー

国内外メーカー

・日本　・マレーシア
・中国　・ベトナム



全国ツーマン配送



家具の計画・購入



ホテルのFFE



海外での家具製造

市場動向

インバウンドでホテル客室数増



ホテルFFE施工事例

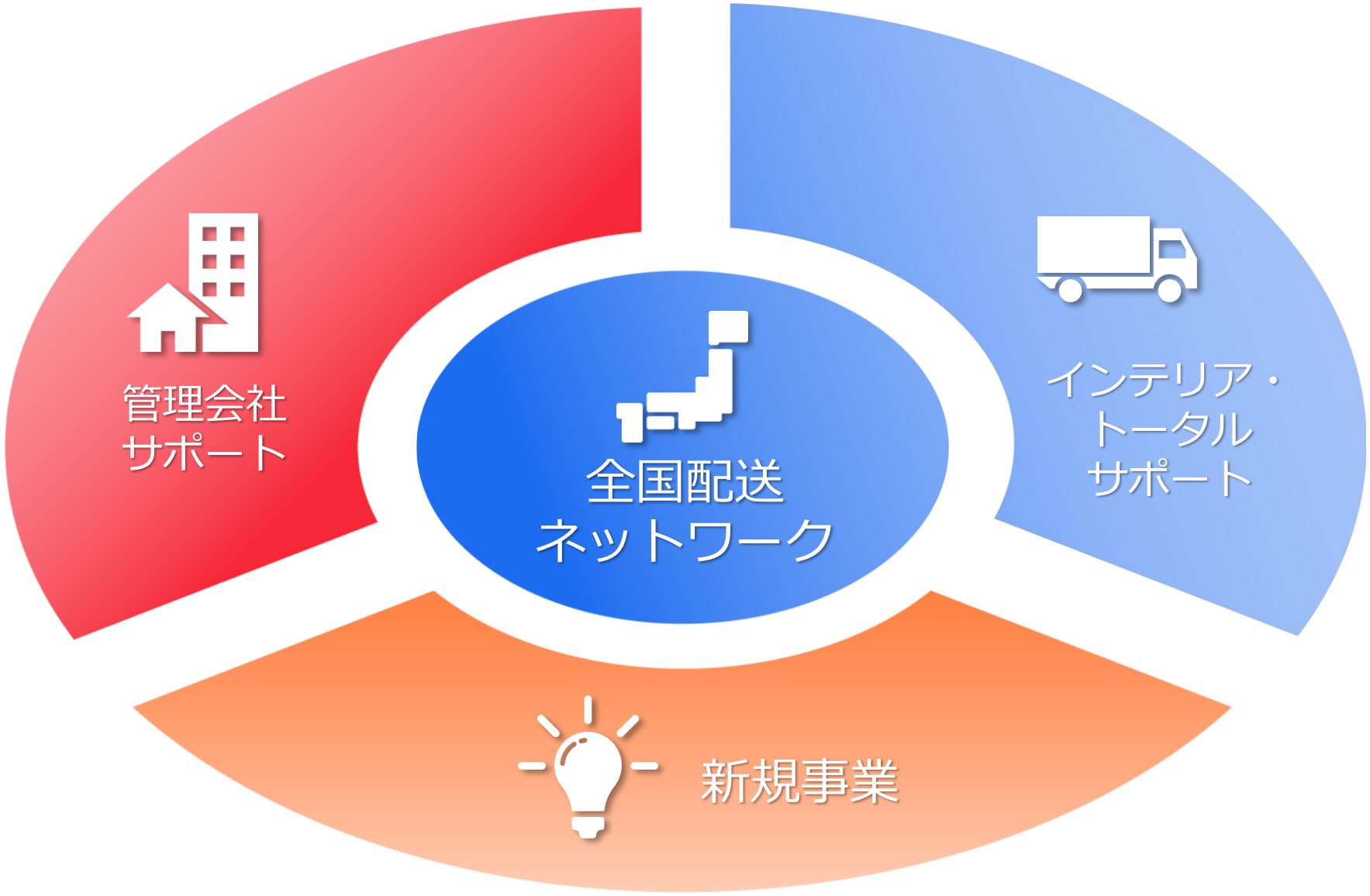
ハウスメーカー 家具販売に注力



家具販売会支援事例

※ FFE: Furniture(家具), Fixture(什器) and Equipment(備品)

なぜ、二事業部体制なのか？



2026年2月期業績ハイライト

想いをつなぐ御用聴き
パパネッツ

2026年2月期 業績サマリー（PL）

（千円）	25年2月期 通期実績	26年2月期 通期計画	26年2月期 通期実績	前年同期比	計画比
売上高	5,367,436	5,663,282	5,771,133	+7.5%	+1.9%
営業利益	369,256	455,349	464,877	+25.9%	+2.1%
営業利益率	6.9%	8.0%	8.1%	+1.2pt	+0.1pt
経常利益	368,446	433,549	460,784	+25.1%	+6.3%
当期純利益	256,102	284,846	305,992	+19.4%	+7.4%

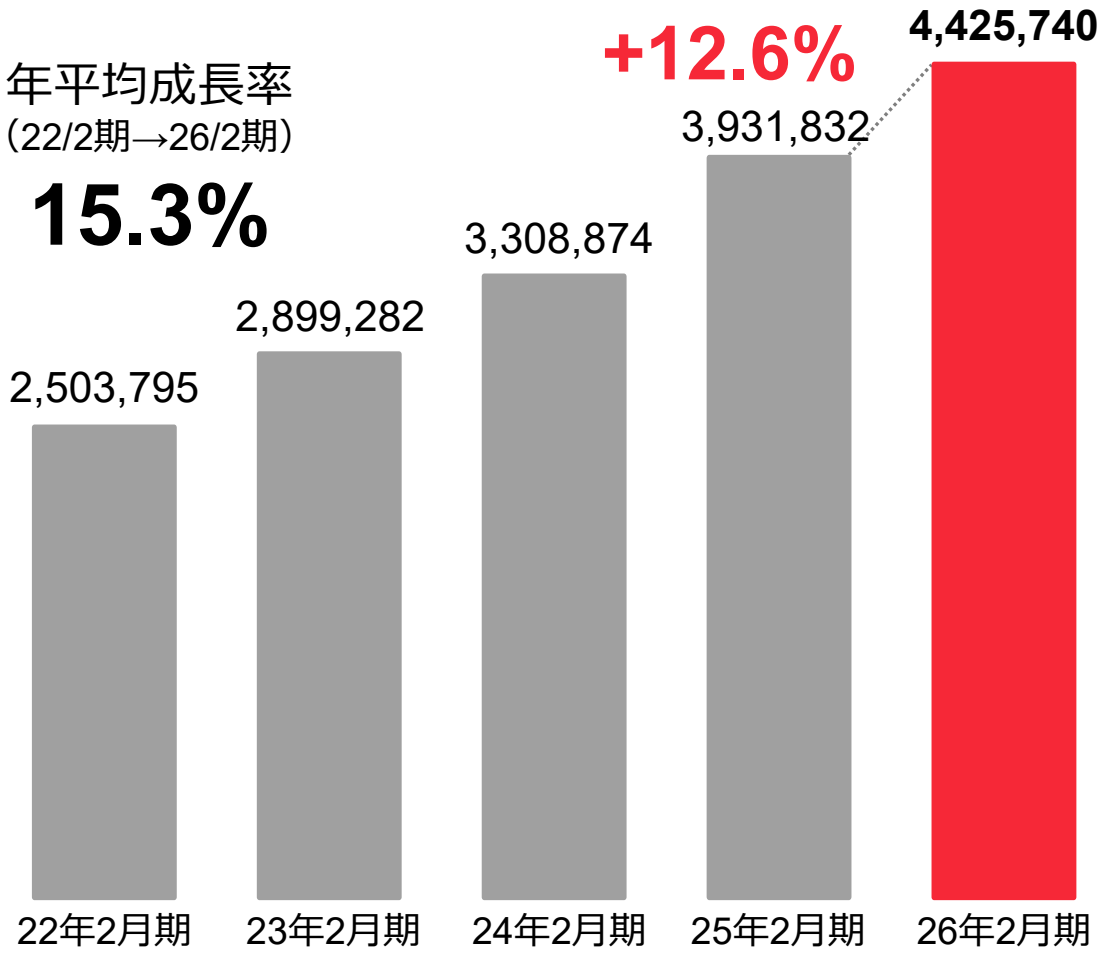
事業別売上推移

管理会社サポート事業

（単位：千円）

年平均成長率
（22/2期→26/2期）
15.3%

前年同期比
+12.6%

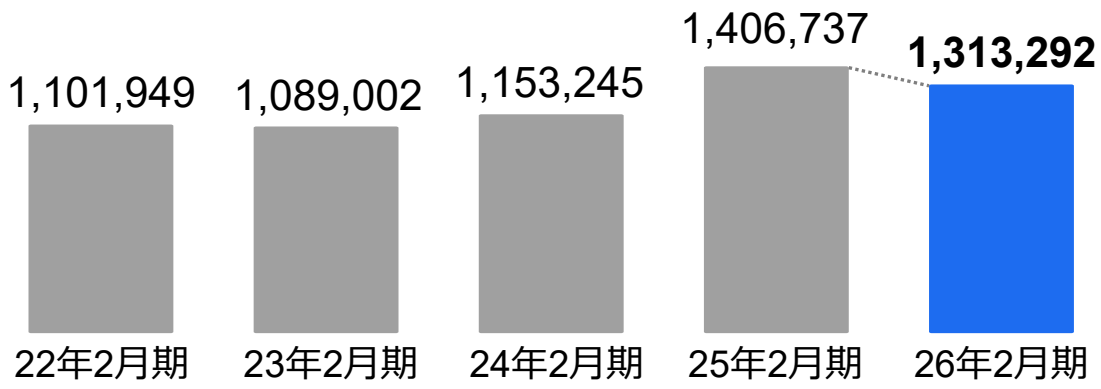


インテリア・トータルサポート事業

（単位：千円）

年平均成長率
（22/2期→26/2期）
4.5%

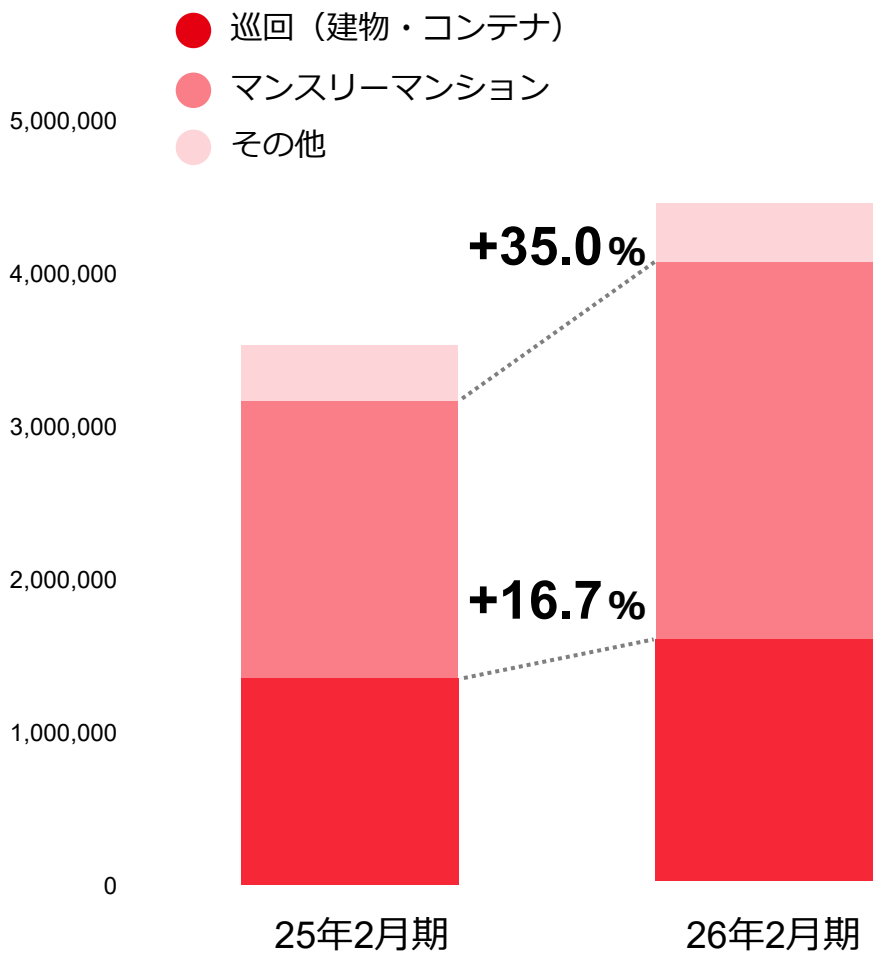
前年同期比
△6.6%



管理会社サポート事業 業績サマリー

売上推移

（単位：千円）



巡回（建物・コンテナ）売上

前年同期比

＋16.7%

マンスリーマンション売上

前年同期比

＋35.0%

クライアント数

405社

＋14.1%

月平均巡回棟数※

21,667棟

＋9.2%

パートナー数

497人

＋11.9%

一社あたりの平均売上高

1,093万円

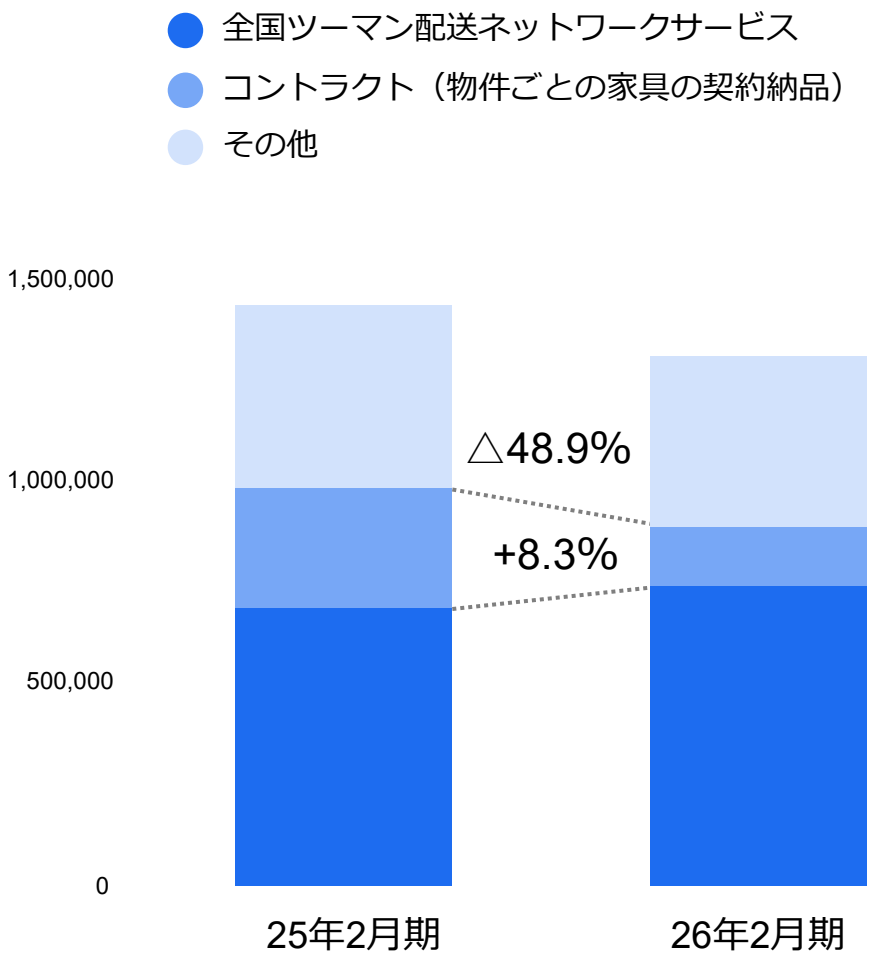
＋9.4%

※住居賃貸巡回棟数とコンテナ巡回現場数の合計。

インテリア・トータルサポート事業 業績サマリー

売上推移

（単位：千円）



事業全体の売上

13.1億円

△6.6%

コントラクト（家具製造・販売）

前年同期比

△48.9%

クライアント数

244社

+1.2%

平均単価※

27,340円

＋6.7%

パートナー数

112社

＋3.7%

家具販売会実施回数

5回

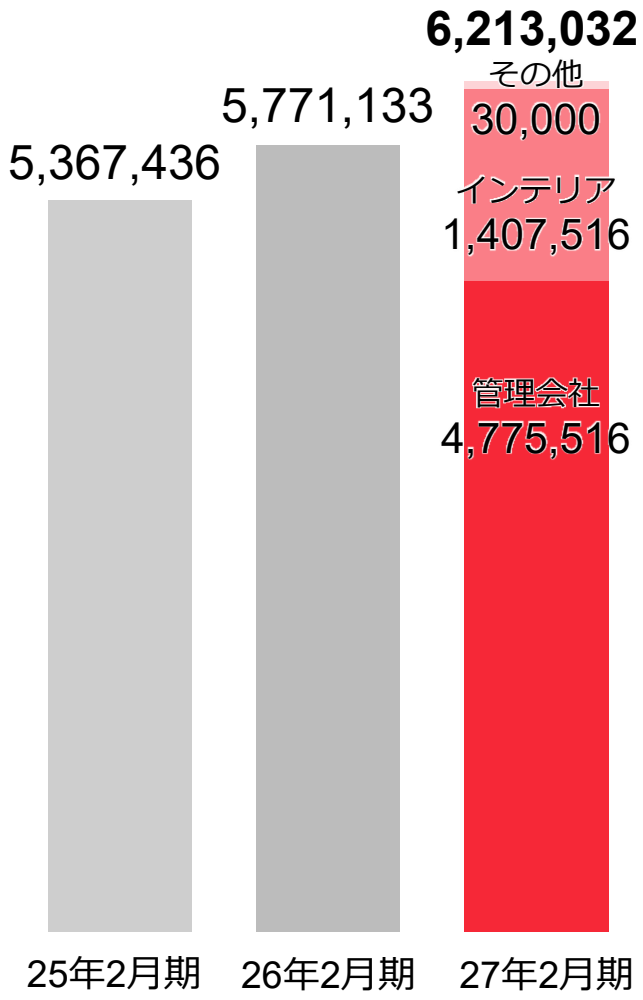
＋1回

※ 全国ツーマン配送ネットワークサービスの平均単価。

2027年2月期計画

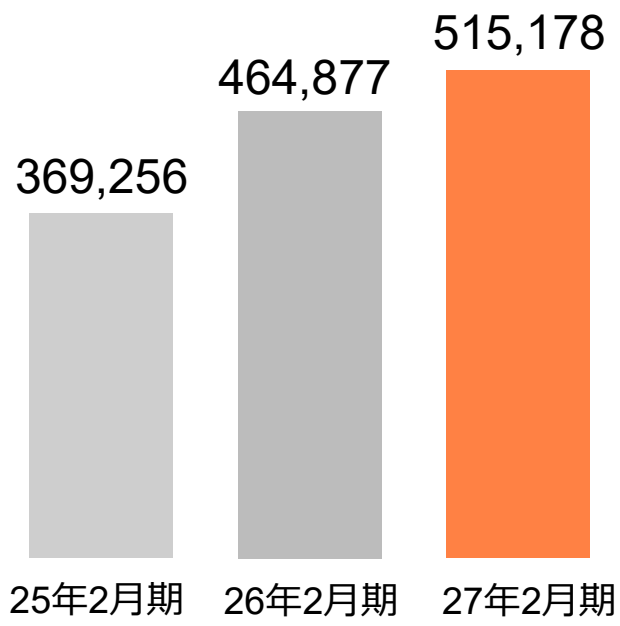
売上

（単位：千円）

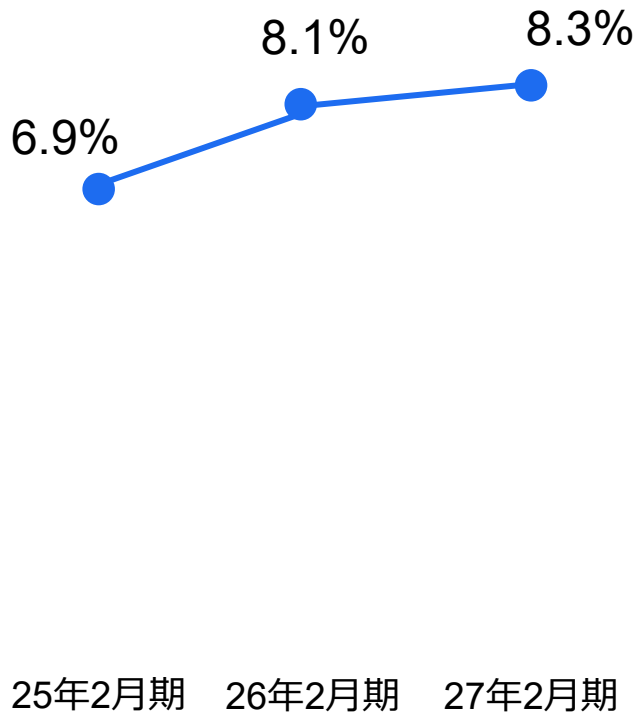


営業利益

（単位：千円）



営業利益率



2027年2月期 業績見通し（管理会社サポート）

2027年2月期 計画

売上 47.8億

YoY +7.9%

ポジティブ要因

- 社会情勢の影響を受けにくい
- 物価高で賃貸ニーズ高まる
- インバウンドでマンスリー堅調

ネガティブ要因

- 世界情勢の影響で訪日外国人が増えなかった場合、マンスリーマンションの仕事減
- ただし、政府は増加させる方針を堅持

2027年2月期 業績見通し（インテリア・トータルサポート）

2027年2月期 計画

売上 14.1億

YoY +7.2%

ポジティブ要因

- 政府方針により訪日外国人が増えると
  ホテルのコントラクトの売上増
- 家具販売会が好調で増加の見通し
  26/2期 5回　→　27/2期　6回（4/14時点）

ネガティブ要因

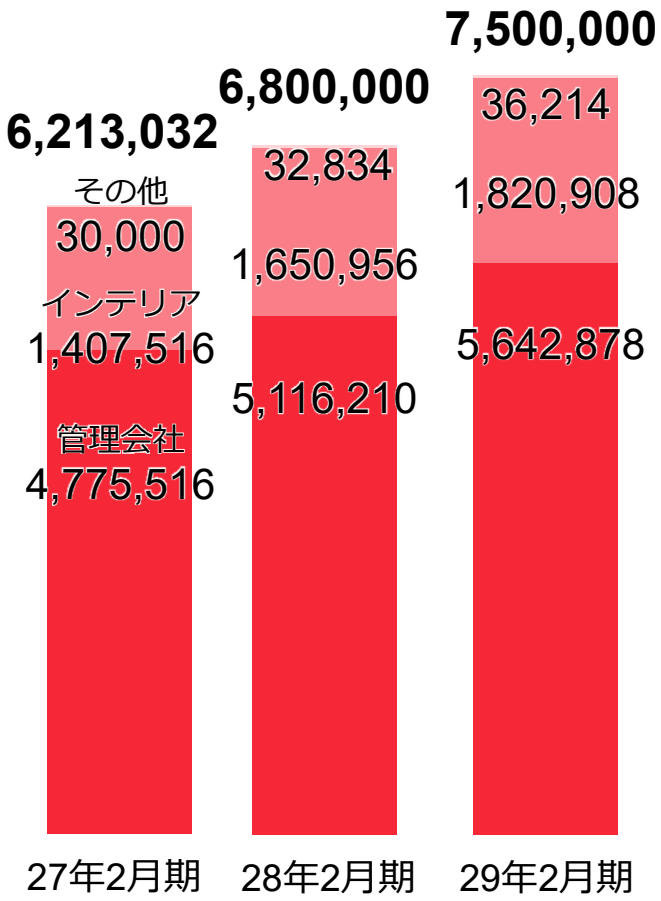
- 原油価格の高騰で、配送コストが上がり、
  利益を圧迫する可能性
- 訪日外国人が増えなかった場合
  ホテルのコントラクトなどが減少

中期経営計画（2027年2月期～2029年2月期）

売上

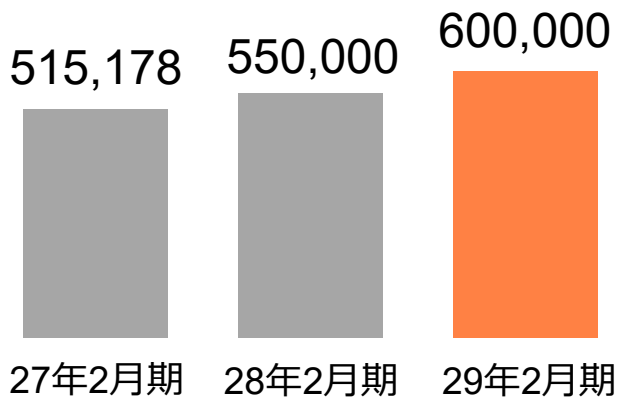
（単位：千円）

年平均成長率
（26/2期→29/2期） **9.1%**

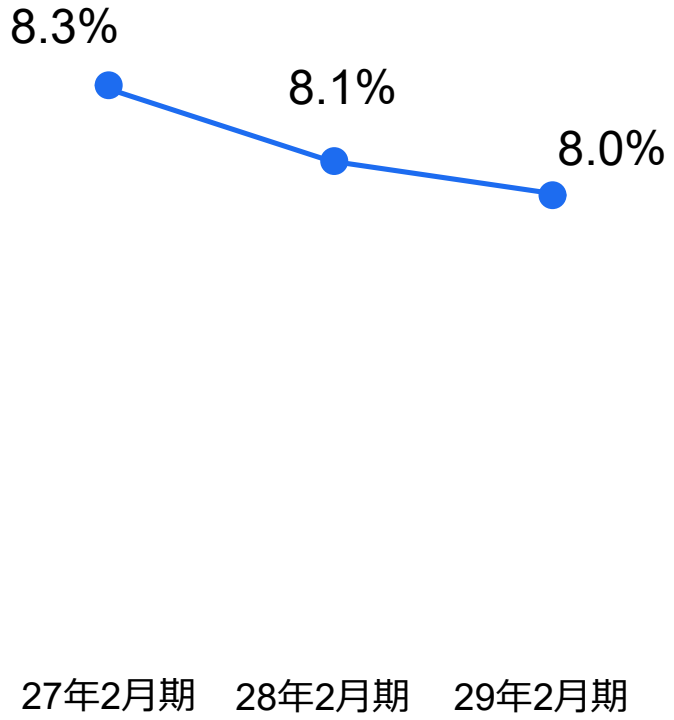


営業利益

（単位：千円）



営業利益率



重点施策



認知度向上



人材採用



DX・AI活用

認知度向上（PR施策）

Webサイトの刷新



https://papanets.co.jp/

メディア出演・講演

〈26年2月期 登壇実績〉

- 2025年11月21日「リバースピッチ2025」（主催：九州経済産業局、日本政策金融公庫、福岡証券取引所）
- 2026年1月19日「Club Chemistry」（主催：フィリップ証券）
- 2026年２月16日「社長に聞く」（松井証券「マネーサテライト」）
- 2026年3月9日「福証IPOセミナー in 広島」（主催：福岡証券取引所）

駅広告・塔屋



新越谷駅構内広告



越谷駅からも見える塔屋

人材採用

従業員数
（2026年2月末時点）
※役員・派遣社員は含まず

120名

前期比+18名

パートナー数
（2026年2月末時点）

497名

過去最高

新卒採用

26年4月入社

9名

計画比+4名　前期比+6名

過去最高

キャリア採用

26年2月期

24名

前期比△2名

パートナー登録数

26年2月期

+53名

従業員定着率向上に向けて

パパネッツ

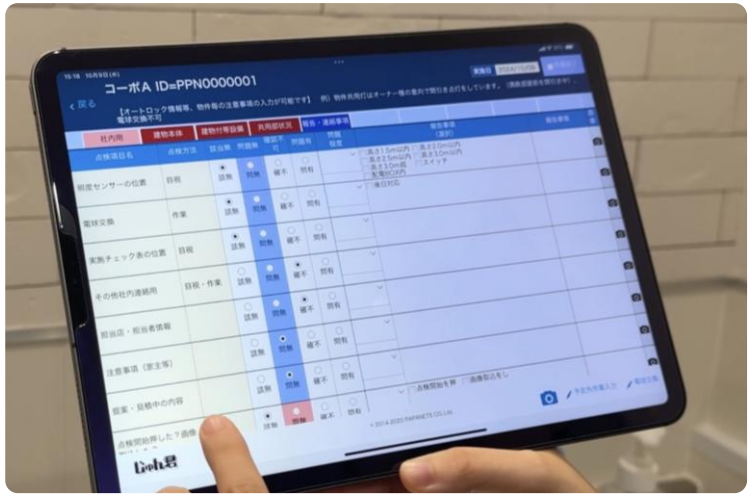
6月 本社2階に飲食施設を開設予定





DX・AI活用

じゅん君アップデート



26年2月期実装済み

- Android対応
- OCR機能搭載

27年2月期リリース予定

- 動態管理
- 安否確認

基幹システム更改

2026年8月リリース予定

AI活用

順次導入検討中

パパネッツの長期ビジョン

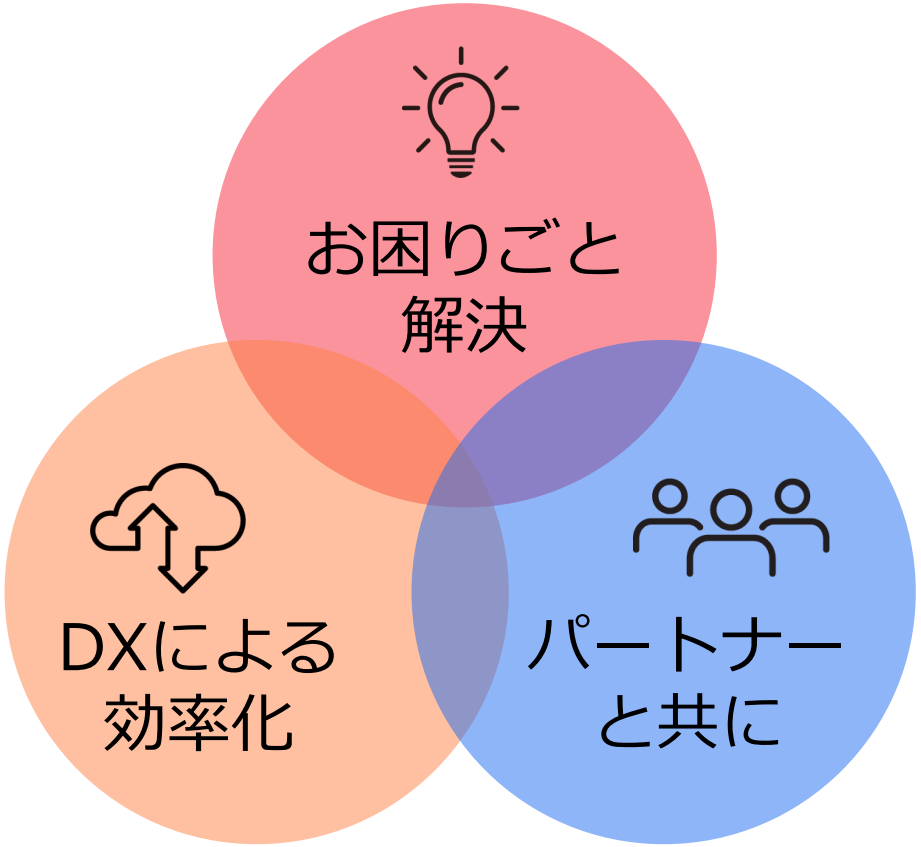
既存事業



不動産管理会社



ハウスメーカー



コアバリュー

新規市場



その他の市場

- リフォーム業界
- ビルメンテナンス
- 学校など

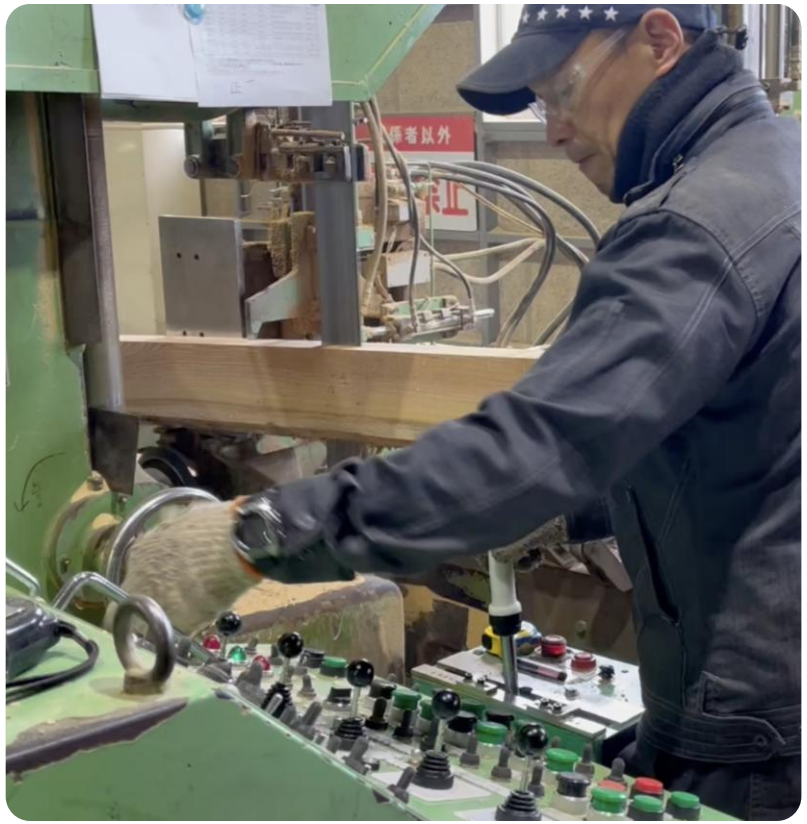


toC市場

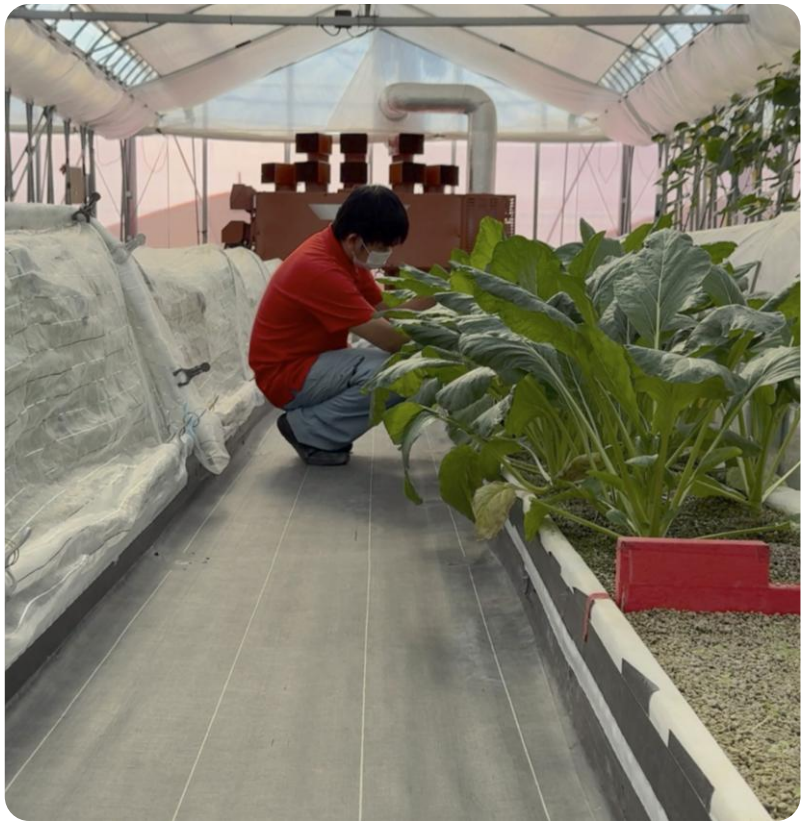
サステナビリティへの取り組み



共同配送によるCO_2削減
年間3.6トン



国産木材（一部間伐材）の
集材・製材・販売

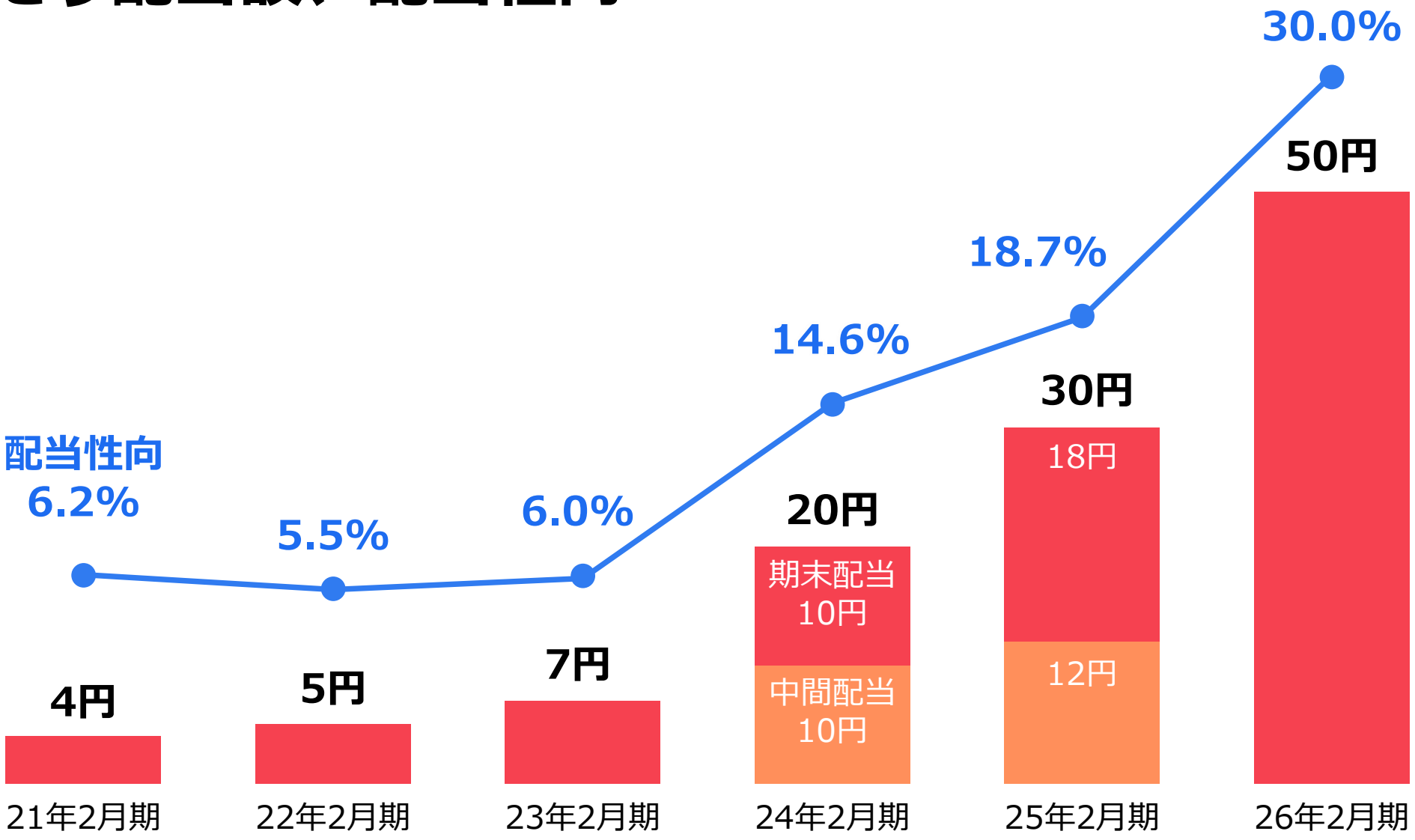


わーくはぴねす農園

障がい者雇用 重度1名 軽度2名
障がい者雇用率4.16%
収穫した野菜はこども食堂に寄付

※ CO_2削減量計算根拠は下記の通り。JRコンテナ 札幌～川崎（集荷点～札幌T、川崎T ～配送点まではトラック計算）と比較。当社利用コンテナの場合、100コンテナ（300t）で年間11.4t排出。
トラック配送の場合、1200㎞大型車両 30台計算（1L当たり4㎞走行）で年間24t排出。計算にはJR貨物計算式と北海道経済産業局計算シートを使用。

1株あたり配当額、配当性向



※ 当社は、2025年２月１日付で普通株式１株につき10株の割合で株式分割を行っております。
※ 2025年2月期中間期以前の配当金については、遡及修正後の数値を入れております。



想いをつなぐ御用聴き

パパネッツ