SINANEN シナネンホールディングス

証券コード：8132（東証1部）

# 個人投資家向け会社説明会

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

1．会社概要

2．各事業の概要

3．事業環境と中長期戦略

4．ESGの取り組み

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

1．会社概要

2．各事業の概要

3．事業環境と中長期戦略

4．ESGの取り組み

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 創業94年のLPガス・石油製品の販売会社などを中心とするグループ企業

| | |
|---|---|
| 会社名 | シナネンホールディングス株式会社 (東証一部8132) |
| 所在地 | 東京都港区三田3-5-27 |
| 代表者 | 代表取締役社長　山﨑正毅 |
| 資本金 | 156億3,000万円 |
| 創業 | 1927年4月11日　 　創業94年 |
| 従業員数 | 3,152名（連結：臨時従業員含む） |
| グループ会社 | 連結子会社38社、関連会社13社 |
| 事業内容 | LPガス・石油・電気など様々なエネルギーの販売事業を中心に、<br>住まいと暮らしのサービスなどその他事業で構成される企業グループ |

2021年3月31日現在

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## ミッション

# エネルギーと住まいと暮らしのサービスで
# 地域すべてのお客様の快適な生活に貢献する

## バリュー

### 3つの礎

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 業界では異色の外資系出身

【生年月日】 1955年1月19日生

【出身地】 東京都

【最終学歴】 1979/03 横浜市立大学　商学部　卒業

【経　歴】

| | |
|---|---|
| 1979/04 | **AIU保険会社**入社 |
| 1996/01 | **Walt Disney Enterprises, Japan**入社<br>（現Walt Disney Company, Japan）<br>Finance Director |
| 2001/01 | **Electronic Arts, Japan**入社<br>CFO, Vice President |
| 2004/04 | **Vale Japan株式会社**入社<br>取締役財務・経営管理担当 |
| 2012/12 | 同社　代表取締役副社長 |
| 2016/06 | 当社 社外取締役（常勤監査等委員） |
| 2018/06 | 当社 代表取締役副社長 企画担当役員 |
| 2019/06 | 当社 代表取締役社長に就任(現在) |

【資　格】 米国公認会計士、CFP

【趣　味】 ゴルフ、ギター

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 「煉炭」「豆炭」をルーツとするエネルギー界への挑戦

煉炭は明治中期、豆炭は大正中期に、
それぞれ日本人によって発明された
固形燃料です。
当時、家庭燃料の主役だった
薪と木炭に代わる固形燃料として、
当社グループはいち早く目を付けました。
時代をとらえる、**革新と挑戦のDNA**は、
変わりません。

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 時代の変化に合わせてエネルギー事業を軸に展開

| 1927年～ | 1950年代～ | 2000年代～ | 2015年～ |
|---|---|---|---|
| 煉炭・豆炭など固形燃料の**日本最大のメーカー**として創業 | 石油・ガスを取り扱う日本屈指の**総合燃料商社**へ | システム事業や建物維持管理事業、電力事業など**多角化を推進** | 脱炭素社会の実現に向けた**新たな挑戦**へ |

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

SINANEN シナネンホールディングス

## エネルギー事業を柱に、3つのセグメントで事業を展開

**BtoC事業**
**エネルギー卸・小売周辺事業**

LPガス

家庭向け電力

ミライフ西日本、ミライフ、ミライフ東日本ほか

**BtoB事業**
**エネルギーソリューション事業**

石油

法人向け電力

シナネンほか

**非エネルギー及び海外事業**

自転車

シナネンサイクル

環境・リサイクル

シナネンエコワーク

システム

ミノス

シェアサイクル

シナネンモビリティ+

抗菌

シナネンゼオミック

建物維持管理

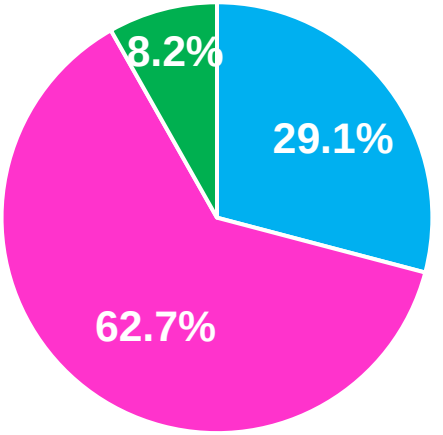
タカラビルメンほか

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

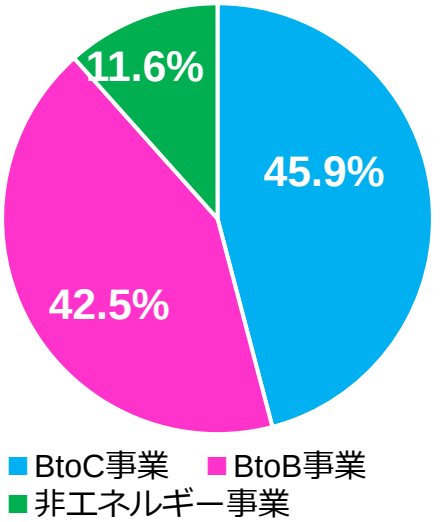
## 原油価格低下による減収の一方、仕入施策が奏功し利益面は好調に推移
## 安定的な財務基盤を堅持

| | | |
|---|---|---|
| 売上高 | 2,171億円 | 前期比 ▲8.4% |
| 営業利益 | 29億円 | 前期比 +19.6% |
| 経常利益 | 30億円 | 前期比 +37.2% |
| ROE | 5.5% | |
| 自己資本比率 | 52.9% | 堅実な経営基盤 |
| 格付 | 長期：A-<br>見通し：安定的 | ※日本格付研究所（JCR） |

売上高構成比

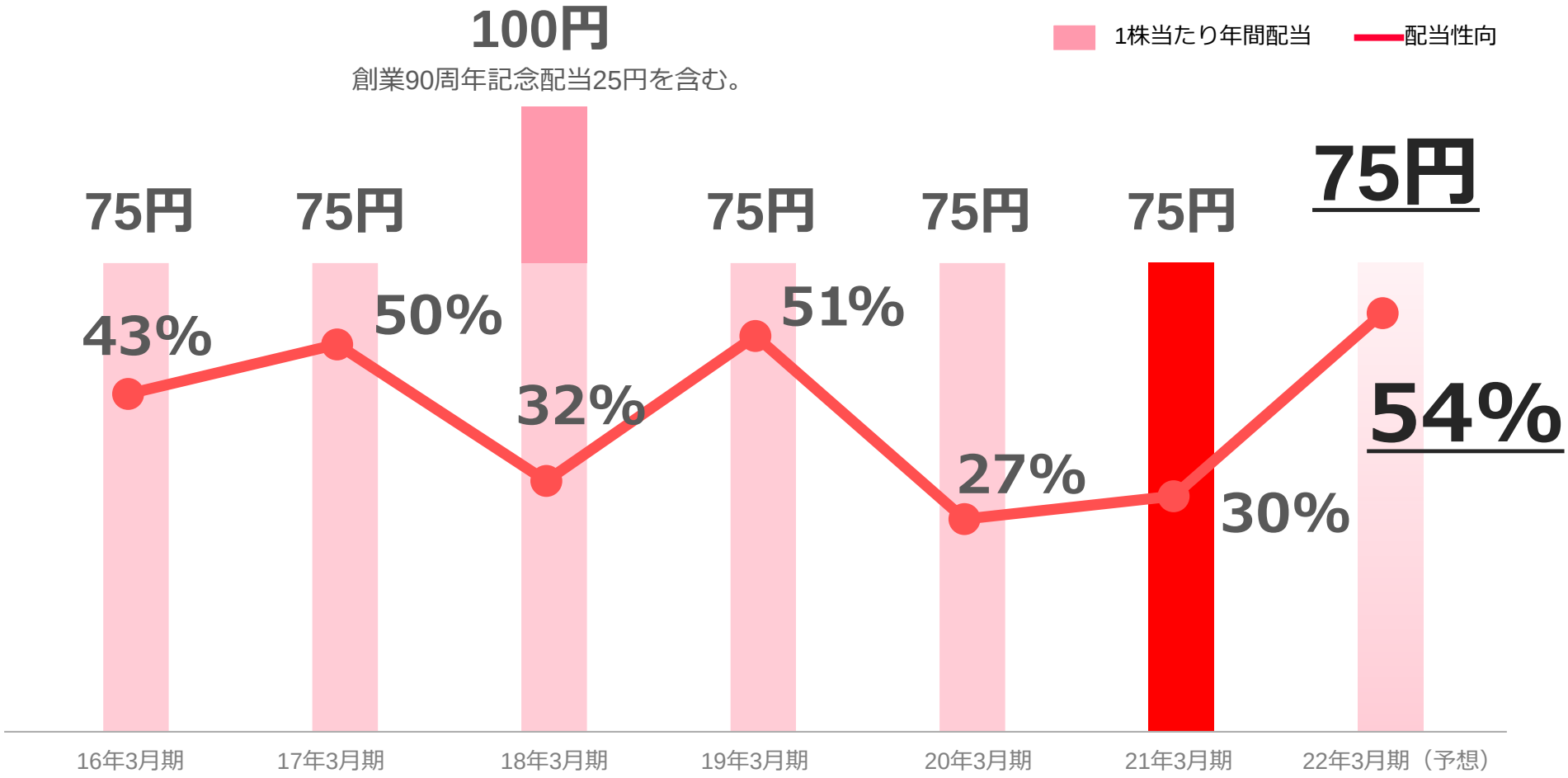



営業利益構成比




© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

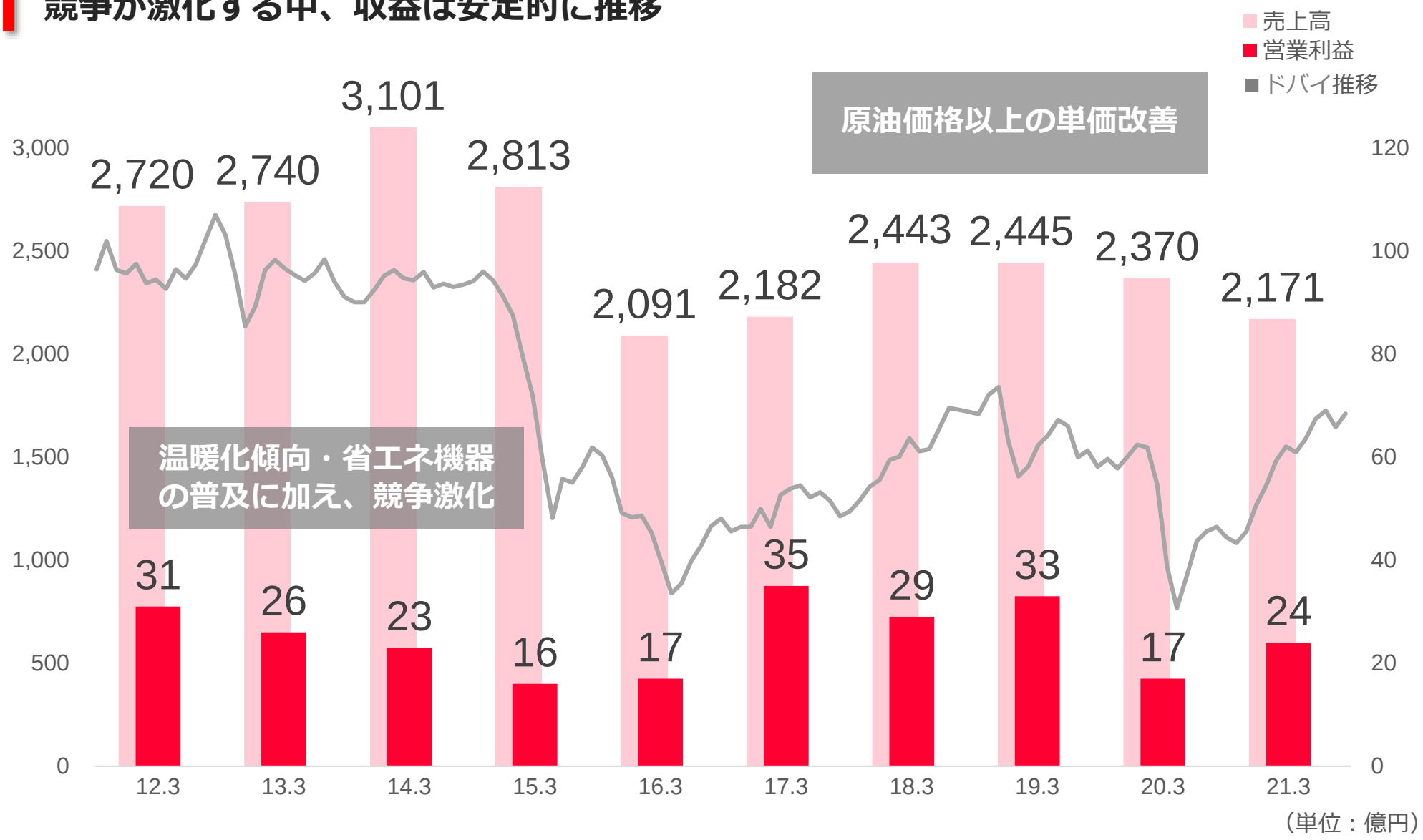
## 配当性向30%以上を目安に安定配当




(注）2016年10月1日に普通株式5株を1株に株式併合。それ以前の数値については株式併合後の基準で換算

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

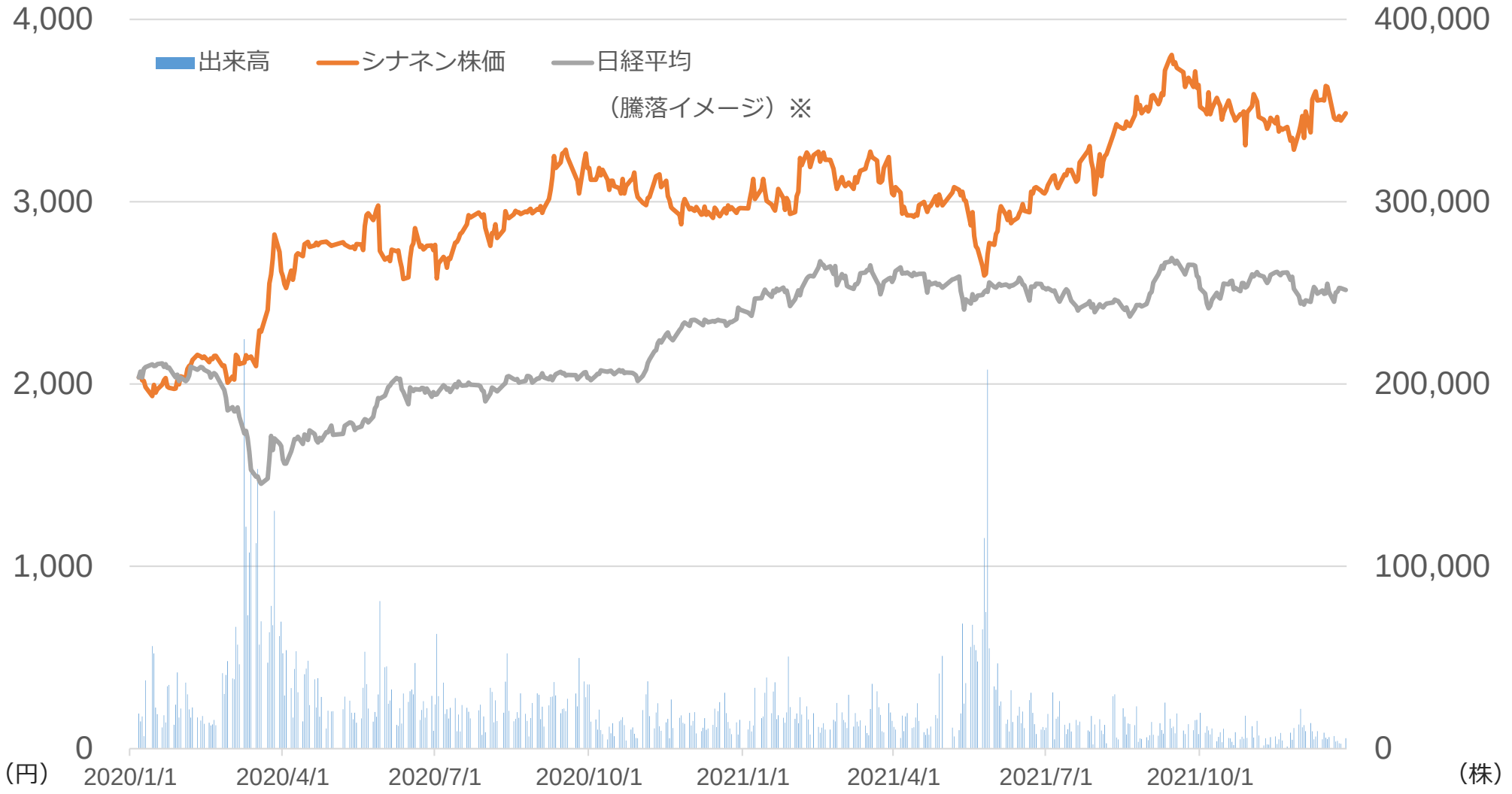
## 競争が激化する中、収益は安定的に推移




（単位：億円）

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 直近の株価は好調に推移




© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

1．会社概要

**2．各事業の概要**

3．事業環境と中長期戦略

4．ESGの取り組み

※ 本項目の数値はすべて2021年3月期末時点となります。

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 安定的な顧客網を構築

| | | |
|---|---|---|
| 直売顧客 | 約22万軒 | 約70万軒 |
| 卸売顧客 | 約48万軒 | |
| LPガス取扱量 | 約50万t | 国内No.3※ |

※　株式会社石油化学新聞社発行
「2020年版 LPガス資料年報」より

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 灯油の流通拠点網に強み。インフラ工事向けの軽油販売を強化中

| | |
|---|---|
| 灯油<br>取扱量 | 約150万kℓ　**国内流通量の10%超** |

全国に85か所の
石油中継基地「オイルスクエア」を配置

物流難の状況下で供給網維持の一役を担う

| | |
|---|---|
| 軽油 | 災害復旧およびインフラ工事向けの供給を中心に、販売取組み強化中 |
| ガソリン | 東北エリアに特化集中して、直営17か所、系列88か所のSSを展開 |
| 重油 | 国内工場向け販売とともに、国内・海外にて船舶用重油の販売を展開 |

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 新電力として、個人および法人への電力販売を展開

| | |
|---|---|
| 家庭向け電力（低圧）顧客 | 約45,000軒 |
| 法人向け電力（高圧）顧客 | 約1,100軒 |

新電力販売量ランキング（事業者数約560社中）：ミライフG 111位　シナネン 91位　※2021年5月時点　新電力ネットより

## 太陽光発電や発電設備メンテナンスなど幅広く展開

| | |
|---|---|
| 太陽光発電事業 | 発電能力約**30MW**<br>（一般家庭 約**1万世帯**分） |
| 太陽光メンテナンス事業 | **国内初**の太陽光メンテナンス<br>専門会社として発足 |

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 非エネルギー分野において、多彩な事業を展開

| | | |
|---|---|---|
| 自転車事業 | 自転車小売店<br>「ダイシャリン」を運営 | 東北・関東に**36**店舗 |
| シェアサイクル事業 | シェアサイクル<br>「ダイチャリ」を展開 | 運営ステーション数**1,800**カ所 |
| 環境・リサイクル事業 | 木くずのリサイクル、<br>木質チップの製造・販売 | チップ供給**10万**t/年超 |
| 抗菌事業 | 抗菌性ゼオライト<br>などの製造・販売 | 無機系抗菌剤国内**No.2**※ |
| システム事業 | LPガスの基幹業務システム・<br>電力の顧客情報システムの開発・販売 | 顧客管理件数**780万**超 |
| 建物維持管理事業 | ビル・商業施設の管理・清掃、<br>斎場・病院の運営請負、<br>集合住宅のメンテナンス | 管理物件数約**5,400**件 |

※ 当社調べ

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

１．会社概要

２．各事業の概要

３．事業環境と中長期戦略

４．ＥＳＧの取り組み

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 環境面・社会面で様々な課題や変化が現出

### 環境関連

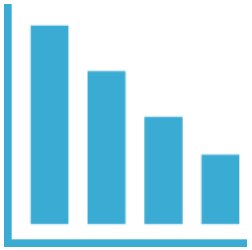
環境問題の深刻化

エネルギーの多様化

省エネ機器の普及

### 社会課題

少子高齢化



人口減少

ライフスタイルの多様化

デジタル化の進展

COVID-19拡大

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 地球温暖化に歯止めをかける動きがグローバルで展開

2016年

**パリ協定**発効

**2℃目標**の設定

**190か国・地域**が参加

2030年度再エネ比率

**36～38%へ**

※21年7月 第6次エネルギー基本計画案

2050年

**カーボンニュートラル**

※20年10月 菅首相 所信表明演説

**「脱炭素社会」に向けて**
**エネルギー業界には変革が求められている**

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## “第三の創業期”として「第二次中期経営計画」を推進

エネルギー業界が迎える大きな転換期。
地球温暖化に伴い、温室効果ガスを削減し、
「脱炭素社会」を実現することは、
グローバルでの目標となりました。
当社グループが歩んできた
エネルギー界での挑戦も、
新たなステージに進みます。

私たちは今この時期を**“第三の創業期”**と位置づけています

**「脱炭素社会」を見据え、**
**前期より「第二次中期経営計画」を推進**

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

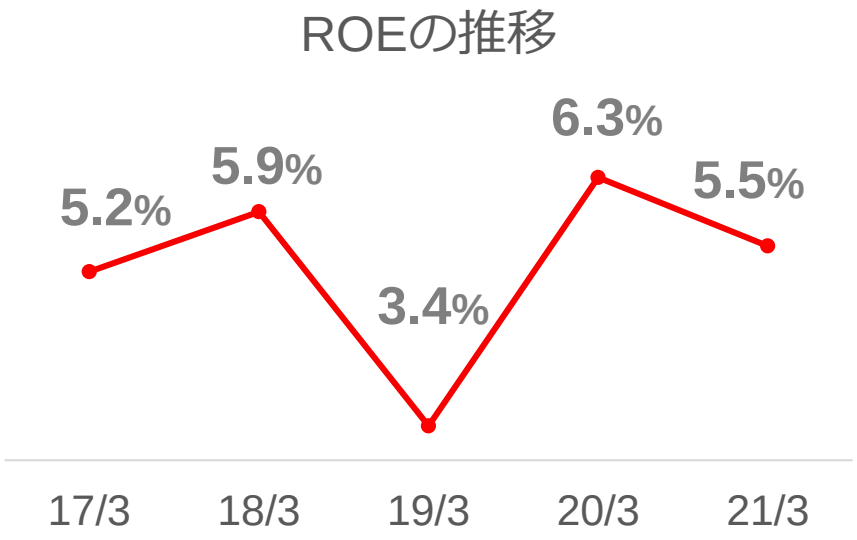
© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

**第二次中期経営計画の期間は2020年度～2022年度の3か年とし、**
**第三次中期経営計画（2023年度～）の躍進に向けた基盤整備と位置付け**

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 資本効率を重視した目標の設定

**持続的に**
**「ROE6.0%以上」**
**を生み出す事業構造の確立**




- ✓ 既存事業の利益率向上
- ✓ 低効率資産の活用・売却
- ✓ 高成長・高収益事業への投資
- ✓ 業務効率の改善

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 第三次中期経営計画期間における躍進のための基礎固めと位置付けます

**持続的な成長**をし続ける組織
（第三次中期経営計画での更なる躍進）となるための**基礎固め**

# 定性目標

**資本効率の改善**

**持続的成長を実現する投資の実行**

**社員の考え方・慣習・行動様式の変革**

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 第二次中期経営計画の定性目標に向け、着実に推進

**資本効率の改善** ＞ **低効率資産の売却**
**既存事業の選択と集中**

持続的成長を実現する投資の実行 ＞ 新規事業への戦略投資

社員の考え方・慣習・行動様式の変革 ＞ 風土・体質改善
働き方改革の推進

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

**低効率資産の売却・ブラジルのバイオマス事業の撤退を決定**
**資本効率の向上・財務体質の改善へ**

**低効率資産の売却**

東京都品川区の不動産を譲渡

ミライフ西日本㈱が運営する愛媛県の営業拠点を事業譲渡

シナネン㈱が運営する一部事業の清算・事業譲渡

**既存事業の選択と集中**

ブラジルにおけるバイオマス事業の撤退を決定

**資本効率の向上・財務体質の改善へ**

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 第二次中期経営計画の定性目標に向け、着実に推進

資本効率の改善 → 低効率資産の売却
既存事業の選択と集中

**持続的成長を実現する投資の実行** → **新規事業への戦略投資**

社員の考え方・慣習・行動様式の変革 → 風土・体質改善
働き方改革の推進

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 国内トップクラスのシェアサイクルサービスを展開

ダイチャリ
DAICHARI

OpenStreet社（ソフトバンクグループ）が運営するシェアサクルサービス「HELLO CYCLING」と提携し、首都圏を中心に「ダイチャリ」を展開

**運営ステーション数1,800カ所　設置自転車数8,200台**

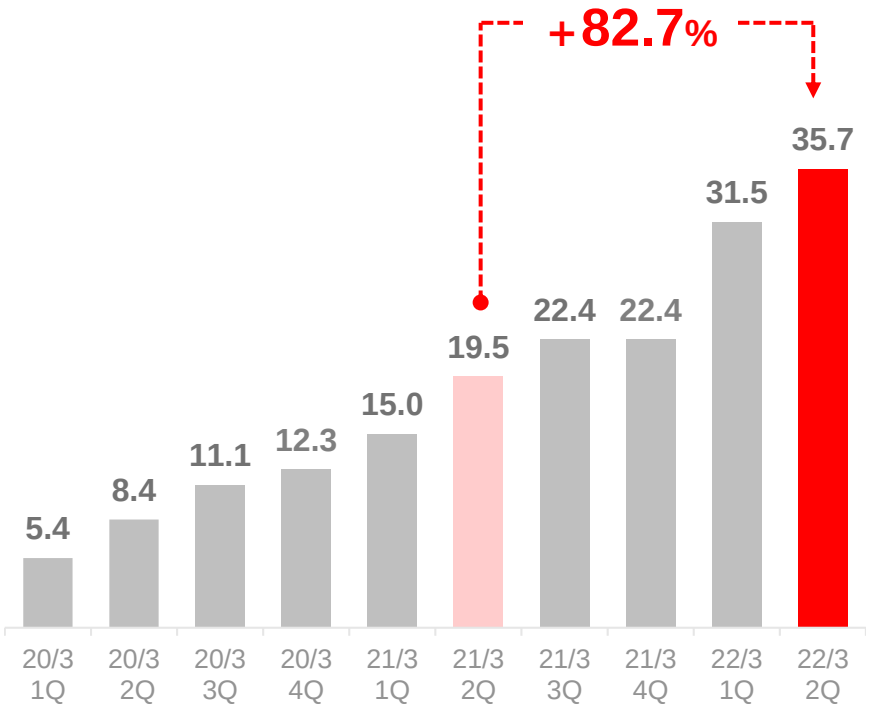
※　2021年3月末時点

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## ユーザー数、利用回数は順調に上昇

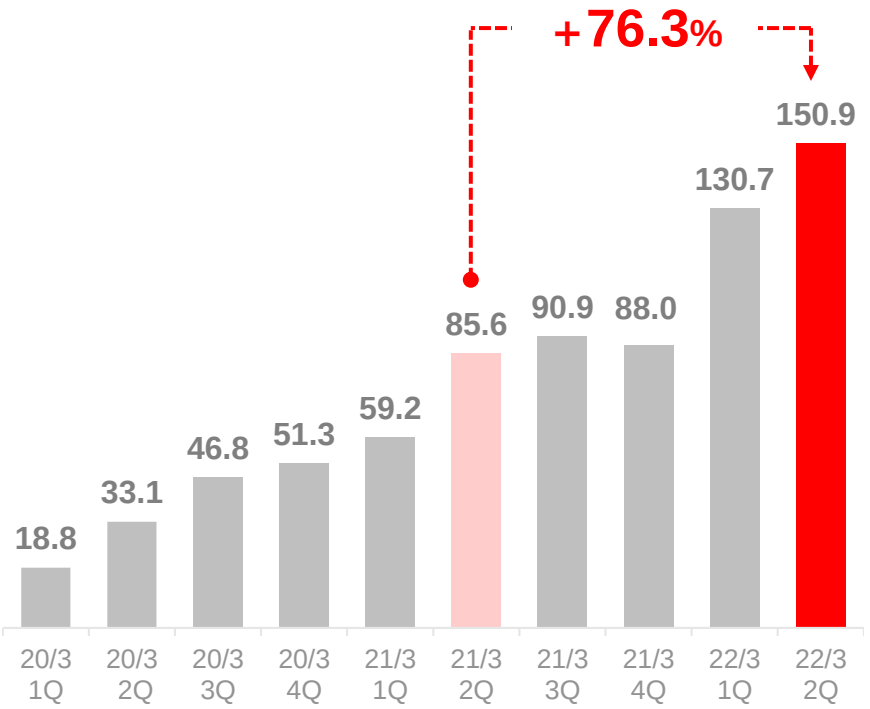
### ユーザー数推移

単位：万




### 利用回数推移

単位：万




**来期以降の黒字化も視野**

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

**新型マイクロ風車の開発を推進中**

**2021年3月末より、さいたま市で実証実験を実施、下期は寒冷地などでの実証実験を予定**

## Wind Power Station

新型マイクロ風力発電機と太陽光発電機によって発電された電力を用いて、接続された機器を稼働させる完全独立型IoTステーション

### 風力と太陽光で935wを発電

新型マイクロ風車の発電量が500w、
太陽光パネルによる発電量が435w

### 大規模工事が不要

電源の確保が難しい場所でも設置可能

### 平時・有事ともに広がる活用

平時の再エネ電力源としてのほか、BCP対策やインフラ防災対策として活用可能

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 韓国での大型風力発電事業へ参画

韓国全羅南道における**90MW相当**の
風力発電事業への参画を2020年5月に発表、
現在は開発許可を待つ状況

（イメージ）

## 今後の重点施策

**ＤＸ投資**

業務プロセスの標準化・新たな基幹システムの導入という「守りのDX」の推進に加え、新事業の創出をデジタルでサポートする「攻めのDX」も視野に投資を実行

**新規事業**

新たなバイオマス事業への展開を検討

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 第二次中期経営計画の定性目標に向け、着実に推進

| | |
|---|---|
| 資本効率の改善 | 低効率資産の売却<br>既存事業の選択と集中 |
| 持続的成長を実現する投資の実行 | 新規事業への戦略投資 |
| **社員の考え方・慣習・行動様式の変革** | **風土・体質改善<br>働き方改革の推進** |

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

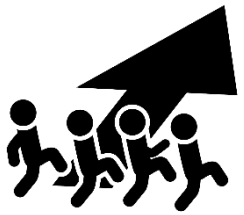
## 社長直下の「グループ改革推進室」を2020年11月に新設

### これまで

- 代表取締役社長
- 人事担当役員
- 人事部
- 風土改革PJ

### 新体制

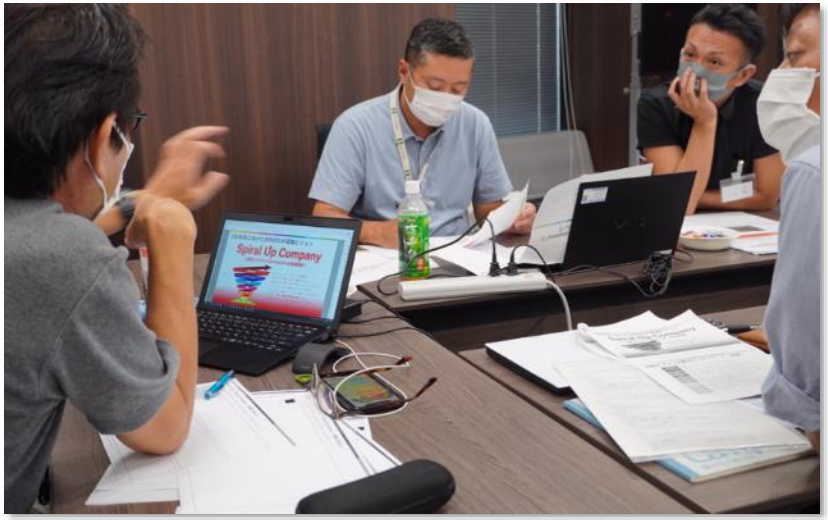
- 代表取締役社長
- **グループ改革推進室**



**風土改革・働き方改革の推進を加速**

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 社長と社員のFace To Faceミーティングを実施するなど風土改革プロジェクトを推進




© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

SINANEN シナネンホールディングス

**原油価格等の高騰に伴う販売単価上昇により増収**

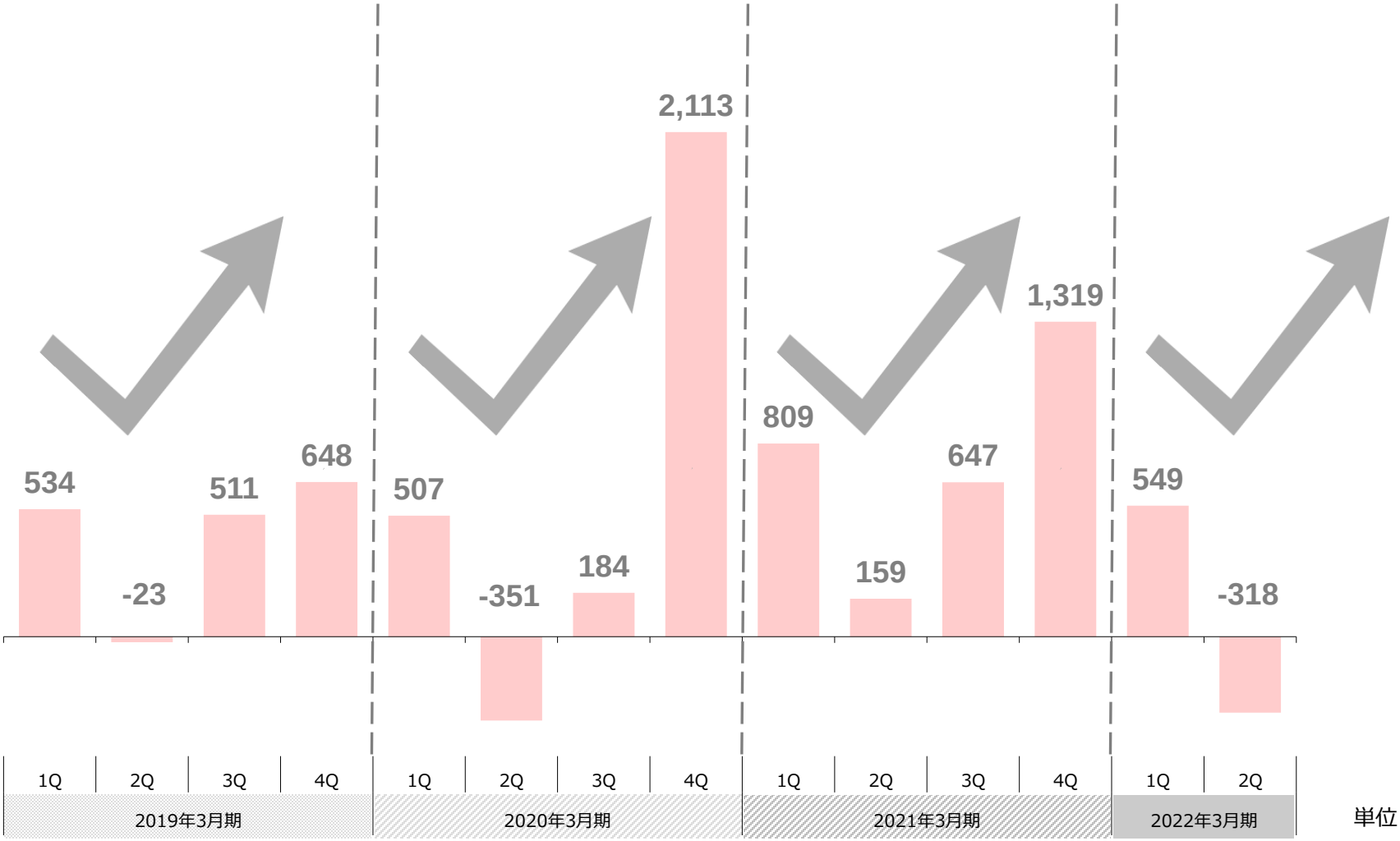
**投資強化とBtoB事業の反動減により、利益面は減益**

※当1Qの期首より「収益認識に関する会計基準」等を適用（前期実績は適用前の実績値）　（単位：百万円）

| | 2021年3月期 2Q 実績 | 2022年3月期 2Q 実績（基準適用後） | 2022年3月期 2Q 実績（基準適用前） | 前年同期比 |
|---|---|---|---|---|
| **売上高** | **79,789** | **100,518** | **106,397** | **+33.3%** |
| 売上総利益 | 15,493 | 14,933 | 15,319 | ▲1.1% |
| 販管費 | 14,525 | 14,975 | 14,975 | +3.1% |
| **営業利益** | **968** | **▲42** | **343** | **▲64.5%** |
| 営業外収益 | 322 | 457 | 457 | +41.9% |
| 営業外費用 | 363 | 91 | 91 | ▲74.7% |
| **経常利益** | **927** | **323** | **709** | **▲23.5%** |
| 特別利益 | 120 | 280 | 280 | +132.1% |
| 特別損失 | 47 | 165 | 165 | +251.4% |
| **税引前利益** | **1,001** | **438** | **823** | **▲17.7%** |

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## LPガス・石油の需要変動に伴い、下期（特に、第4四半期）偏重型




単位：百万円

※2022年3月期数値は収益認識基準適用前の数値

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

SINANEN シナネンホールディングス

**新規事業に係る先行投資やIT関連投資など**
**経営基盤整備の推進により、減益見込み**

（単位：億円）

| | 2021年3月期 通期 実績 | 2022年3月期 通期 予想 | 前期比（額） | 前期比（率） |
|---|---|---|---|---|
| 売上高 | 2,171 | 2,440 | +268 | +12.4% |
| 営業利益 | 29 | 21 | ▲8 | ▲28.5% |
| 経常利益 | 30 | 17 | ▲13 | ▲43.8% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 27 | 15 | ▲12 | ▲44.8% |

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

１．会社概要

２．各事業の概要

３．事業環境と中長期戦略

**４．ＥＳＧの取り組み**

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## クリーン電力の普及を通じて
## 森林保護に貢献するプロジェクトを立ち上げ

クリーンエネルギーを使用いただくことで森の豊かさを守る「シナネンあかりの森プロジェクト」を2020年11月に立ち上げ

【プロジェクト活動事例】

八ッ場ダム
周辺地域
森林保護

足尾銅山地域
緑化支援

湘南国際村
めぐりの森
再生事業

ぼくたちも
このプロジェクトを
応援しているよ！

プロジェクト
の詳細

©2022 SANRIO CO.,LTD.NO. L628040

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## 地域社会・従業員・ユーザーなど各ステイクホルダーに向けた取り組みを実施

### 次世代人材

- ✓ 「いつもありがとう」**作文コンクール**の開催
- ✓ ファミリー向け体験型**イベントへの出展**
- ✓ **キャリア教育**支援の実施

### 社会貢献

- ✓ **「子供地球基金」**への参加
- ✓ **農福連携**への協力

### 地域振興

- ✓ **少年サッカー大会**の開催
- ✓ **地域清掃**活動の実施・参加

### 女性活躍

- ✓ **女性活躍推進行動計画**の策定

【女性従業員比率】

策定前：18.8%　21/3：**28.6%**

【女性管理職比率】

策定前：0.1%　21/3：**3.2%**

- ✓ 女性役員比率　**12.5%**

### 従業員

- ✓ **健康経営**の推進
- ✓ **研修**充実
- ✓ **外部**登用・**ジェンダーレス**な登用を可能にする**新人事制度**の運用

### 保安防災

- ✓ **保安**に関するコミットメント
- ✓ 法定点検の**早期実施**
- ✓ **CO中毒事故撲滅**運動の実施

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

## コーポレート・ガバナンス強化の取り組みを推進

| | |
|---|---|
| 2015 | **持株会社体制**に移行 |
| 2016 | **監査等委員会設置会社**に移行<br>取締役会**実効性評価**の開始<br>社外取締役3名選任（**社外取締役比率50%**） |
| 2017 | 任意の**指名委員会**の設置 |
| 2018 | **サクセッションプラン（後継者計画）**の開始 |
| 2019 | グループの**内部監査機能を集約** |
| 2020 | 任意の**指名・報酬委員会**へ改組 |
| 2021 | **譲渡制限付株式報酬制度**の導入 |

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

# SDGsへの取り組み

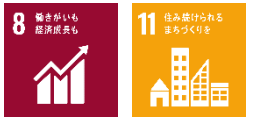
シナネンホールディングス

- 地球環境に優しいエネルギーの供給を手段とし、
  お客様の快適な住まいと暮らしを実現することを目的とする企業グループへ

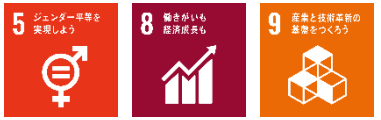
- 多様な再生可能エネルギー事業を推進し、脱炭素社会の実現に貢献

- シェアサイクル事業を推進し、健康で環境に優しい移動手段を構築

- 安心・安全な施設維持・運営を提供する建物維持管理事業の拡大




- 風土改革、働き方改革、人材育成を三位一体で推進




- 地球環境や再生可能エネルギーに関する啓蒙活動を通じ、
  SDGsへの理解を促進

- 農福連携への協力を通じた障がい者の雇用支援と地域社会への貢献

- 「子供地球基金」への協賛による、子どもたちの成長支援と国際貢献

- 各世代の状況に合わせた次世代人材の育成支援

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

1 創業94年の
総合エネルギーサービス企業グループ

2 配当性向30%以上の安定配当
自己資本が充実した堅実な経営基盤

3 第3の創業期として新規事業へ積極投資
事業ポートフォリオの変革へ

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.

© 2022 Sinanen Holdings Co., Ltd.