

# なるほど投資講座

長期投資の魅力について耳にする機会が増えました。中短期の投資とは何が違うのか。農林中金バリューベストメンツの奥野一成・最高投資責任者(CIO)に、「株式投資を巡る誤解」を説明してもらいます。

「奥野って最近、株をやっているらしいな」と大学の友人に言われます。「株をやる」という表現は、株式投資があたかも賭け事であるかのような語感を持つています。

この場合の株式投資とは、時々刻々と変わる株価を追いかけて中短期で売買することを含意しています。中短期の株式投資を否定はしません。ただ、その保有期間が数秒から数カ月まで程度の差こそあれ、このやり方では自分が勝てば他の誰かが負けるというゼロサムゲームになります。

ストメンツの奥野一成・最高投資責任者(CIO)に、「株式投資を巡る誤解」を説明してもらいます。



「奥野って最近、株をやっているらしいな」と大学の友人に言われます。「株をやる」という表現は、株式投資があたかも賭け事であるかのような語感を持つっています。

## 株式投資7つの誤解 ①タイミング

### 企業の選別が醍醐味

長期と中短期では投資の観点が異なる

	長期投資	中短期投資
コンセプト	企業に稼いでもらう	自分でうける
リターンの源泉	企業の生む収益	株式の売買益
ゲームの性質	プラスサムかマイナスサム	ゼロサム
成功の秘訣	何を買うか	いつ買うか

《おぐの・かずしげ》邦銀や外資系証券を経て現職。「和製バフェット」を目指して長期投資を実践している。

ゼロサムゲームで勝つために最も重要なのは「安く買って高く売る」タイミングの選択です。そのため市場での需給や中短期的な割安・割高の判断が必要になります。努力次第で勝つ確率を上げられるかもしれませんのが、持続的に勝ち続けるのは困難です。ここに、多くのアクティビズムネジヤーがインデックスに勝てない理由があるのかもしれません。

一方、単に長期投資すれば報われると考えるのも間違いです。株式の長期投資とは企業のオーナーとして、保有企業が付加的に創出する企業価値を享受する行為です。素晴らしい企業を保有するのがプラスサムゲームである一方、もし保有企業が付加価値を生まなければ、時間の経過とともに損失が大きくなります。

したがって、長期投資においては「何に投資するのか」の方が投資のタイミングよりも絶対的に重要になります。このように考えた場合の長期投資とは「株式を自分で売買して稼ぐ」ではなく、「稼ぐ力を持っている企業に資金を預けて代わりにもうけてもらう」ことなのです。

# なるほど投資講座

一般的に株式投資は企業の成長を買うものだといわれます。この考えは株式の売買を収益の源泉とする中短期的な運用にとってはもつとあります。なぜなら保有期間ににおける1株当たり利益の成長が中短期の株価変動に大きな影響を与えるからです。

しかし、保有企業の持続的な価値増大を収益の源泉とする長期投資家（オーナー）にとっては、成長よりも大事な要素があります。それは参入障壁と競争優位です。

ファイナンス理論によると、会計上の利益が資本コストを上回る場合にのみ企業価値は増大します。市場の拡大期には比較的緩やかな競合環境を背景に収益性が資本コストを上回るので、その事業は価値を創出できます。

しかし時間の経過とともに新規参入者が殺到し、市場の

## 株式投資7つの誤解 ②成長

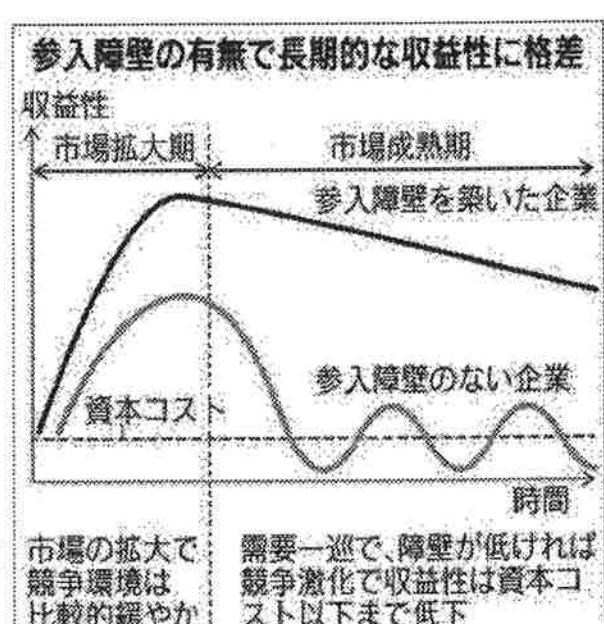
### 参入障壁・競争優位が重要

成熟化と相まって収益性が下がり、資本コストと同等かそれ以下になってしまいます。

つまり持続的に企業価値を増やすには「新規参入を思いどまらせる参入障壁・競争優位」が不可欠なのです。

経済成長率の鈍化と情報技術の進歩で産業成熟化のスピードは高まっています。先進国では瞬く間に様々な財・サービスが普及し、単純なノウハウはすぐに競合他社に取り

込まれてしまいます。熾烈（しけつ）な競争環境のもと参入障壁のない企業の「単純な成長」は超過収益を生まず、むしろ企業価値を毀損する結果を招きます。



# なるほど投資講座

「もうかる投資テーマはな  
いか」というご質問を時々い  
ただきます。また、現在販売  
されている投資信託も、古く  
は「ニフティ・ファイフティ」  
から現在の「A-I」「I-O-T」  
に到るまで、多くが何らかの  
テーマ投資に属していると思  
われます。前回、成長よりも  
競争優位の方が長期投資には  
大事であると説明しました  
が、今回のテーマ投資も同種  
の議論です。

ただ「テーマ投資」は単純  
な「成長投資」よりも大きな  
問題をはらんでいます。なぜ  
なら、分かりやすいテーマは  
ニュースを通じて人々の耳目  
をひき付け、関連企業の株式  
も人気を集め、入り口で高い  
価格を支払わされるからで  
す。かつてのインターネット  
バブルはその典型です。  
どんなに魅力的な投資テー  
マであっても、平凡な競争力

テーマ投資に属していると思  
われます。前回、成長よりも  
競争優位の方が長期投資には  
大事であると説明しました  
が、今回のテーマ投資も同種  
の議論です。

「もうかる投資テーマはな  
いか」というご質問を時々い  
ただきます。また、現在販売  
されている投資信託も、古く  
は「ニフティ・ファイフティ」  
から現在の「A-I」「I-O-T」  
に到るまで、多くが何らかの  
テーマ投資に属していると思  
われます。前回、成長よりも  
競争優位の方が長期投資には  
大事であると説明しました  
が、今回のテーマ投資も同種  
の議論です。

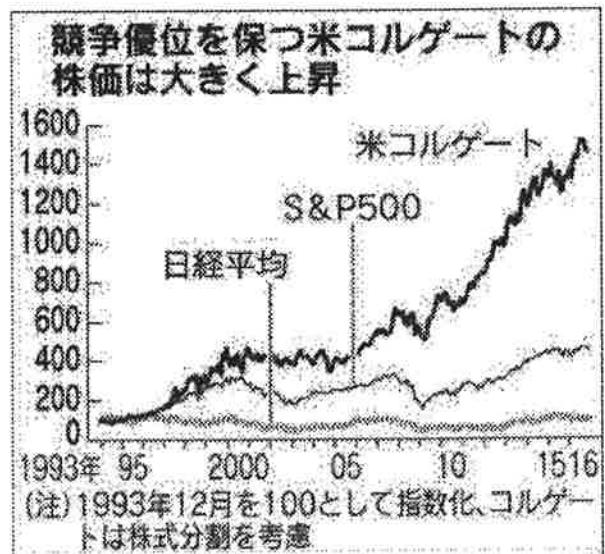
## 株式投資7つの誤解 ③テーマ

### 競争優位なければ失速

しか持たない企業は収益性を  
維持できないので、企業価値  
の持続的増大はあり得ませ  
ん。むしろ投資テーマの魅力  
が競争を激化させるために、  
収益性を著しく低下させる懸  
念すらあります。

一方、どんなに平凡なテー  
マでも、特定の企業が持つ圧  
倒的な競争優位と結び付いた  
時、企業価値の増大が持続的  
なものとなるのです。

(農林中金バリューアインベス  
トメンツ 奥野一成)



しかし、この人  
□増加は、「歯磨き粉」とい  
うニッチな製品で世界140  
カ国以上で圧倒的なシェアを  
有する米コルゲート社に対し  
ては持続的な収益機会を提供  
するでしょう。このように圧  
倒的な競争力を持つ限られた  
企業が、ありきたりでも不可  
逆で長期的な潮流と結び付い  
た時に価値を創出し続けられ  
るのです。

人口は2030年  
には85億人に増加  
すると予想されま  
す。この自明とも  
いえる持続的な人  
マが、消費財メー  
カーすべてに等し  
く企業価値増大を  
もたらすわけでは  
ありません。

# なるほど投資講座

株価純資産倍率（PBR）が1倍未満で、1株当たり純資産（BPS）が株価を下回っている状態は割安であるとされます。東京証券取引所に上場している企業の約半数がPBR1倍割れで、米国企業の平均PBRが2倍台であるのと比べて日本株が割安であるという使い方もされます。しかし、この点はより本質的に考へる必要があります。

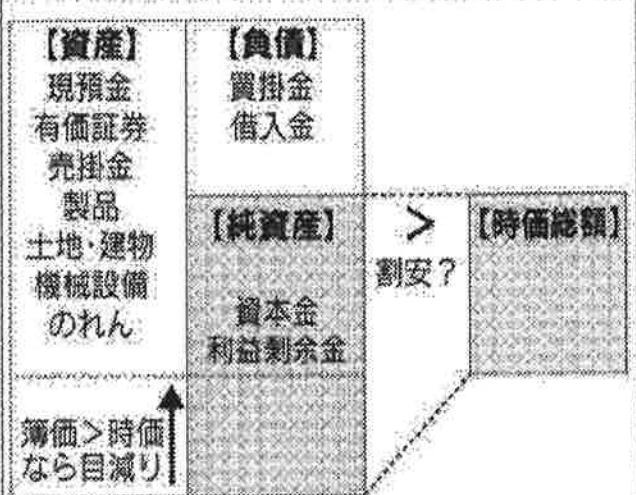
純資産価値は、計上されている資産が簿価で売却できる前提で見込まれる清算価値であります。ただ、日本の土地などの資産価格は足元はともかく、長期的には下落しています。人口減で国内需要も趨勢的に減退することを勘案するが、日本にある資産の時価が簿価を下回る場合があるとも不思議ではありません。

これは国内の事業機会や投資妙味が乏しいことの裏返し

## 株式投資7つの誤解 ④割安

### 指標だけで判断できず

表面上の「PBR1倍割れ」は割安といえず



です。「資産が簿価で売却できる」という前提自体が疑わしい場合、PBRが1倍割れでも割安とはいえない。よ

り厳しい見方をすれば、長期間PBRの1倍割れが続いている企業では、過去の設備投資や買収など経営資源の配分が失敗してきた可能性を示唆しているともいえます。

しかし、今では単純な財務分析は手軽にできるようになります。本来的に、参入障壁のないところに超過的な付加価値創出の余地がないことは、事業会社であっても投資家であっても同じなのです。

(農林中金バリューアインベス

トメンツ 奥野一成)

るような定量的な財務情報だけで割安かどうかを判断し、超過収益を得られるでしょうか。インターネットが普及する前であれば、単純に対象企業の時価と簿価の差を見極めて収益につなげられたかもしれません。実際にバリューアン。実際にバリュ

# なるほど投資講座

ちまたでは毎月分配型の投資信託があふれています。金融庁の調査では約63%が毎月配当のファンで、さらに37%の投資家は分配金による元本毀損の可能性を意識していないことです。株式の配当もとにかく多いほうが良いと考える人も多いようです。

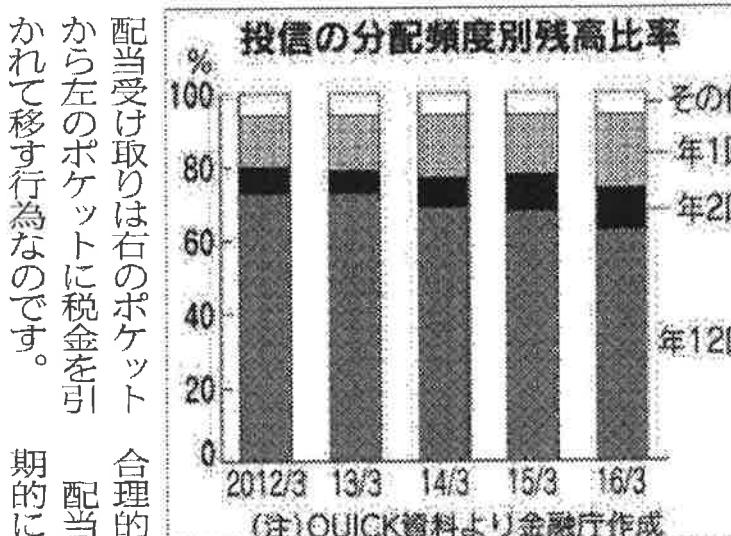
株式配当と似た概念に債券のクーポンがあります。債券はクーポンと元本が切り離され、償還時に何もなければ元本が戻ります。一方、株式に元本はなく、あるのは株価だけです。配当支払いのたびに確実に株価は下がります。これを配当落ちといいます。

配当前の株価＝配当後の株価+配当なので、配当が多くればその分、配当落ち後の株価は下落します。株主にとっては完全に差し引きゼロ（正確には税金分だけマイナス）です。長期保有の観点では、

きらめることになります。

## 株式投資7つの誤解 ⑤配当

### 企業価値増大の先食いに



から左のポケットに税金を引かれて移す行為なのです。

競争力が高く成長機会の大きい企業を保有する場合、高配当はむしろ株主にとってマイナスとなります。その企業が配当を成長投資に回し、高いリターンを上げられるすれば、配当の受け取りは将来に見込めたはずの企業価値増大の先食いになるからです。

言い換えば、複利効果をあ

実際、米アマゾン・ドット・コムやグーグル（現アルファベット）など高成長企業や、ウォーレン・巴菲特氏が率いるバークシャー・ハザウェイは無配です。これは企業と投資家の双方にとって合理的なのです。

配当は企業価値にとって短期的にはプラスでもマイナスでもありませんが、長期的には企業が営む事業の経済性によって意味が異なります。投資先を見極める上で最も大事なのは配当の大きさではなく、その企業に持続的に価値を増大できる投資機会や競争力があるかどうかなのです。

トメンツ

奥野一成

# なるほど投資講座

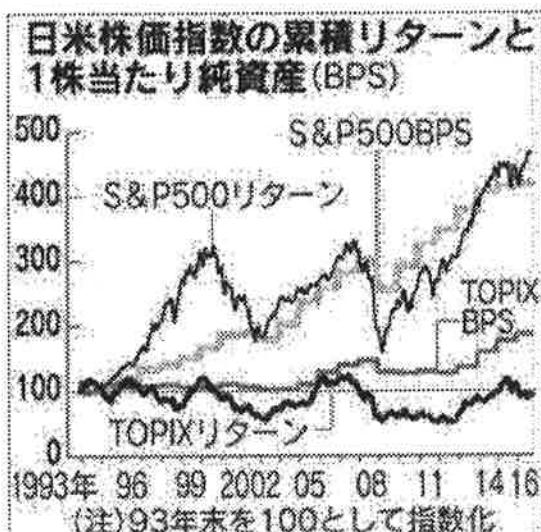
投資の世界で自国の資産を多く保有する傾向をホームカントリー・バイアスと呼びます。日本の機関投資家もそのバイアスを強く持っています。背景には「海外の株式はリスクが高い」との認識があります。しかし、長期投資家にとって最も重要なのは保有企業が超過的な利益を将来にわたって生み出すかどうかであり、その国籍は関係ありません。

この20年間、利益の蓄積に相当する1株当たり純資産の伸びは、米国企業が日本企業を大きく上回ります。結果として、株価のリターンも4倍以上の差が出ています。この間、為替相場は約10%円高になっています。その分、円建てのリターンは目減りしますが、それでも米国株の優位は変わりません。

日本人にとって為替リスク

## 株式投資7つの誤解 ⑥自国偏重

### 企業の競争力、国籍関係なく



は悩ましいです。ただ値動きは株価の方が為替よりも大きいため、長期的に株式投資をする上では為替変動は無視できるレベルといえます。

そもそも多くの日本企業の業績が為替変動リスクにさらされていることを考えると、日本株投資でも為替リスクを内包しています。

実績が示す通り、長期投資に不可欠である良好な経済性からすると、米国企業の相対的

を得ません。約3億2千万人の人口は漸次、拡大しています。国内市場の大きさを享受しつつ、そこで培ったブランド力を全世界の70億人に訴求できる強さは米国企業ならではです。

例えばディズニーやナイキ、グーグル、

アマゾン・ドット・コムなどが提供する財・サービスは私たちの生活に定着しており、その強さを実感できると思います。

同様に、トヨタ自動車やフ

アナックなどの日本企業もグローバルに浸透しています。

企業の競争力に注目した長期投資をする際に、国籍は全く意味がないと改めて認識せざるを得ません。

（農林中金バリューアインベス

トメンツ 奥野一成）

# なるほど投資講座

株式投資には特別な能力や市場と企業に関する専門的な知識が必要と思われる方がいるかもしれません。確かに中短期で株式を売買するなら、市場の需給や投資家動向、金融理論、四半期ごとの決算情報、業界知識などの広範な情報が必要になるでしょう。

一方、長期投資をする上で最も重要なのは保有企業の経済性の見極めです。つまり、産業構造と競争優位、ビジネスモデルを深く分析することです。もちろん会計や財務理論などの一定の知識や企業に関する情報は必要ですが、いまやインターネットを通じてこうした知識や情報は能動的に取り出せます。

より大事なのは知識や情報そのものではなく、それらを有機的に結び付けてゼロベースで仮説を導き出す論理的思考力と想像力です。仮説を立

## 株式投資7つの誤解 ⑦専門知識・能力

### 問われるのは思考力

投資期間が長くなると、単なる情報収集の重要性は低下する

論理的思考力と想像力の重要性

情報収集の重要性

長期投資

短期投資

音)になってしまふの

です。ウォールストリ

ートなどの証券市場か

らあふれ出てくる知識

や情報を漫然と受け取

る弊害については、オ

マハという米国の片田

舎で長期投資を実践し

ているバフェット氏も

指摘しています。「良

い企業」の見極めには

物理的・地理的な制約

などありません。

てたら、現実の変化に合わせて修正・補強します。そして、

保有企業の競争優位や産業構造に影響しない短期的な動向には一喜一憂しません。一般的に物事の本質に近づくには、あふれかえる知識や情報は適切に「捨てる」ことこそが求められます。

そもそも結果の8割は重要な2割の要素で説明できるこ

とを考えると、多すぎる知識

(農林中金バリューアンバーストメンツ)

と情報はかえってノイズ(雑

# なるほど投資講座

連載では資本家やオーナーの発想による株式投資を説明しました。持続的に価値を創造する企業を見極め、その企業にお金を預けて代わりにもうけてもらう考え方です。

この考え方はモノづくり信仰の強い日本では「力ネで力ネを稼ぐ」という表現で意図的に避けられてきました。しかし、これは敗戦後の困窮した日本で、勤勉で安価な労働力が豊富にあつた時代に形成された考え方すぎません。

本来、「脳味噌に汗をかいて」リスクを取る資本家の発想も「身体に汗をかく」発想と同等に尊いものです。

日本は世界第3位の経済規模を持ち、最大の債権国の一つです。そんな日本の国民が1700兆円超の家計金融資産の半分以上を現預金で持ち、投資を通じた世界の発展から距離を置くのは資本主義

## 株式投資7つの誤解 ⑧まとめ

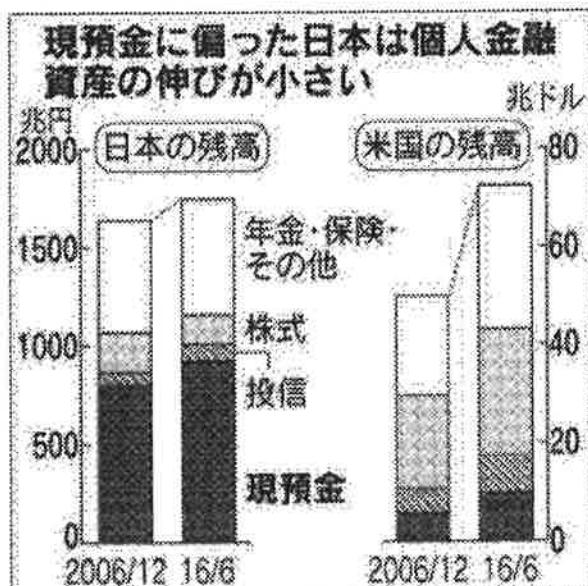
### 現代の資本家になろう

の大きな機会損失です。

私たちの生活に有意義な価値をもたらす企業や事業を冷徹に見極めて投資する。見込み通りなら生活を豊かにし、結果としてあなたの個人資産も増えている。この知的生産こそが文明を進歩させる原動力としての資本主義、そして株式投資の本来の姿です。

ここでの投資は株式の売買でもなければ、応援したいトメンツ

（農林中金バリューアインベス  
トメンツ 奥野一成）



ありません。持続的に価値を創る企業のオーナーになるとの発想こそ痛快だと思います。日本電産に投資すれば、永守重信氏という現代の経営者を雇えます。株主としてトヨタ自動車

車に稼いでもらうこともできます。米ゲーツ（現アルファベット）であればラリー・ペイジ氏が、フェイスブックに投資すればマーク・ザッカーバーグ氏があなたのために働いてくれます。私たちは労働者であると同時に、株式投資を通じて現代の資本家になります。